

# แผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน

พ.ศ. 2553-2556



กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
Royal Irrigation Department  
Ministry of Agriculture and Co-operatives





**แผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน**

**พ.ศ. 2553-2556**

**ให้ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2552 เป็นต้นไป**

**กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

**Royal Irrigation Department**

**Ministry of Agriculture and Co-operatives.**

# สารจากอธิบดี

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทานมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้รัฐบาลต้องเร่งสร้างงานและสร้างรายได้โดยการลงทุนภาครัฐ ในโครงการที่จะสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในอนาคต รัฐบาลจึงได้กำหนดให้มีโครงการตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 ขึ้น ประกอบกับ เครื่องมือทางการบริหาร ได้แก่ เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) และเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART) ได้วางข้อกำหนดในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ จะต้องมีการรับฟังความคิดเห็นแผนยุทธศาสตร์แบบมีส่วนร่วมของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย ดังนั้น จึงได้พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553 - 2556 โดยคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน (คำสั่งกรมชลประทาน ที่ ข 310/2552 ลงวันที่ 28 เมษายน 2552) ให้เป็นไปตามกรอบแนวทางนั้น จนกระทั่ง ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 เห็นชอบให้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553 - 2556 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2552 เป็นต้นไป ตามรายละเอียด

การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของภาครัฐ มีแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีการถ่ายทอดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับกรม ลงสู่ระดับสำนัก กอง และลงสู่ระดับบุคคล โดยการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการในทุกระดับ ทั้งนี้ มิใช่เป็นการจับผิดในการทำงาน แต่เป็นการพัฒนาการทำงานและควบคุมการปฏิบัติงานอย่างมีทิศทาง โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายที่ชัดเจน และสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการบริหารงานของผู้บริหารทุกระดับ สำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส และประจำปี อย่างเป็นระบบ

การนำแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553-2556 ไปใช้ถ่ายทอดลงสู่ระดับสำนัก กอง และลงสู่ระดับบุคคล ต้องอาศัยการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในแนวทางที่ตรงกัน หากจะมีปัญหาประการใด ผู้เกี่ยวข้องควรรีบไปดำเนินการให้เกิดความชัดเจน และสามารถปฏิบัติได้อย่างมีมาตรฐานหรือคุณภาพเช่นเดียวกัน



(นายชลิต ดำรงศักดิ์)

อธิบดีกรมชลประทาน

# สารบัญ

สารสารบัญ	หน้า
<b>สถานการณ์ปัจจุบัน</b> .....	<b>4</b>
1. วิสัยทัศน์ .....	7
2. พันธกิจ .....	7
3. ประเด็นยุทธศาสตร์ .....	7
4. ค่านิยมองค์กร .....	8
5. แผนที่ยุทธศาสตร์ .....	8
6. ผังเป้าประสงค์และตัวชี้วัด .....	10
7. คำอธิบายตัวชี้วัด .....	12
8. เป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน .....	19
9. ผังเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์และโครงการ .....	22
<b>ภาคผนวก</b>	
1. คำสั่งคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน .....	41
2. กระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน .....	43
3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) .....	45
4. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง .....	49
ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	
5. การประเมินผลสำเร็จเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงาน .....	54
อย่างสม่ำเสมอ	
6. ความรู้เรื่องการวางแผนยุทธศาสตร์ .....	56
7. รายชื่อของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการสัมมนา .....	64
รับฟังความคิดเห็นแผนยุทธศาสตร์แบบมีส่วนร่วม	

# สถานการณ์ในปัจจุบัน

## สภาพอุตสาหกรรม

ประเทศไทยตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมลมพายุจร สามารถจำแนกฤดูกาลได้ 3 ฤดู โดยฤดูฝนเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนกันยายน ฤดูหนาวเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนมกราคม และฤดูร้อนเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนพฤษภาคม อุณหภูมิ ปริมาณฝนเฉลี่ยผันแปรตามฤดูกาล และในแต่ละปีทำให้ประสบปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งอยู่เป็นประจำ เนื่องจากอยู่ในเขตอิทธิพลของลมมรสุมและลมพายุจร ทำให้สภาพทางด้านอุทกวิทยามีความผันแปรสูง จึงประสบปัญหาอุทกภัยในช่วงน้ำหลาก และปัญหาภัยแล้งในช่วงฤดูแล้งอยู่เสมอ

ประเทศไทยมีพื้นที่ประมาณ 512,000 ตารางกิโลเมตร (320 ล้านไร่) โดยลักษณะทางอุทกวิทยา แบ่งพื้นที่ลุ่มน้ำออกได้เป็น 25 ลุ่มน้ำหลัก และ 254 ลุ่มน้ำย่อย ได้รับน้ำฝนจากที่ตกกระจายทั่วประเทศระหว่าง 800 - 4,400 มิลลิเมตร เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 1,424 มิลลิเมตร เป็นปริมาณน้ำฝนรวมในแต่ละปีประมาณ 719,500 ล้านลูกบาศก์เมตร น้ำฝนประมาณ 506,000 ล้านลูกบาศก์เมตร /ปี (ร้อยละ 70) ได้ระเหยสู่ชั้นบรรยากาศและไหลซึมลงดินส่วนหนึ่ง ป่าไม้และพืชในฤดูฝนนำไปใช้ในการเจริญเติบโตส่วนหนึ่ง และยังคงตามแอ่งหรือหนองบึงตามธรรมชาติต่างๆอีกส่วนหนึ่ง ที่เหลือประมาณ 213,500 ล้านลูกบาศก์เมตร /ปี (ร้อยละ 30) เป็นน้ำท่าซึ่งไหลตามแม่น้ำลำคลองและลำห้วยต่างๆ แล้วไหลลงสู่ทะเล ซึ่งถือเป็นปริมาณน้ำผิวดินที่มีศักยภาพในการนำมาใช้ในการพัฒนาการชลประทานได้ และปริมาณน้ำท่านี้แบ่งตามสภาพน้ำที่ไหลลงสู่ทะเลได้เป็น 3 ส่วน คือ ไหลลงสู่อ่าวไทยจำนวนมากที่สุดประมาณร้อยละ 60 ไหลลงแม่น้ำโขงสู่ทะเลจีนใต้ประมาณร้อยละ 30 และไหลลงสู่ทะเลอันดามัน ประมาณร้อยละ 10

## น้ำท่าเฉลี่ย

ปริมาณน้ำท่าข้างต้น คิดเป็นน้ำท่าเฉลี่ยต่อจำนวนประชากร 3,285 ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี (จำนวนประชากร 65 ล้านคน) เป็นน้ำท่าในฤดูฝนจำนวน 2,825 ลูกบาศก์เมตร/คน /ปี (ร้อยละ 86) และในฤดูแล้ง 460 ลูกบาศก์เมตร/คน /ปี (ร้อยละ 14)

## ปริมาณการเก็บกักน้ำ

ปัจจุบัน แหล่งเก็บกักน้ำทั้งอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ที่สร้างโดยกรมชลประทาน และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีความจุทั้งสิ้นประมาณ 75,148 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 35 ของปริมาณน้ำท่าทั้งหมด เป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ 33 แห่ง ความจุ 69,428 ล้านลูกบาศก์เมตร อ่างเก็บน้ำขนาดกลาง 367 แห่ง ความจุ 3,960 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยความจุที่ใช้งานได้ประมาณ 53,697 ล้านลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้เพื่อเหลือน้ำส่วนหนึ่งไว้สำหรับการรักษาสภาพเขื่อน(Dead Storage) ประมาณ 21,451 ล้านลูกบาศก์เมตร

## การใช้ที่ดินภาคการเกษตร

ประเทศไทยมีพื้นที่ทั้งหมด 320 ล้านไร่ มีพื้นที่ทำการเกษตรทั้งสิ้นประมาณ 131 ล้านไร่ คิดเป็นเนื้อที่ถือครองทางการเกษตรเฉลี่ยต่อครัวเรือน 22.48 ไร่ โดยเนื้อที่เพาะปลูกของสินค้าการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ การทำนาปีประมาณ 58 ล้านไร่ การทำนาปรังประมาณ 12 ล้านไร่ อ้อยโรงงานประมาณ 6.9 ล้านไร่ มันสำปะหลังประมาณ 7.8 ล้านไร่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ประมาณ 6 ล้านไร่ ยางพาราประมาณ 14 ล้านไร่ ปาล์มน้ำมันประมาณ 2.9 ล้านไร่ เป็นต้น

## การพัฒนาการชลประทาน

การพัฒนาการชลประทานในอดีตตั้งแต่สมัยรัชกาลที่ 5 ได้มุ่งเน้นการกระจายน้ำ โดยการขุดคลองเชื่อมโยงน้ำระหว่างแม่น้ำสายหลักในบริเวณที่ราบลุ่มภาคกลางของประเทศ ต่อมาในช่วงก่อนปี พ.ศ. 2500 ได้มีการพัฒนาอาคารทดน้ำตามแม่น้ำสายหลัก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผันน้ำเข้าสู่ระบบคลอง ในบริเวณที่ราบลุ่มภาคเหนือตอนบนและภาคกลาง ทำให้การเกษตรชลประทานได้ขยายตัวขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม การเกษตรชลประทานในยุคนั้น ยังคงมีขีดจำกัด เนื่องจากยังไม่มีการพัฒนาแหล่งเก็บกักน้ำขนาดใหญ่ที่จะรองรับปริมาณน้ำหลากจากพื้นที่ตอนบน ทำให้ยังคงประสบปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งตามฤดูกาล ภายหลังจากได้มีการก่อสร้างแหล่งเก็บกักน้ำขนาดใหญ่ ได้แก่ เขื่อนภูมิพล เขื่อนสิริกิติ์ ทำให้ปัญหาอุทกภัยบรรเทาลงมาก โดยช่วยลดระดับน้ำสูงสุดของแม่น้ำเจ้าพระยาที่จังหวัดนครสวรรค์ได้เฉลี่ย 1.44 เมตร และมีปริมาณน้ำสำรองในอ่างเก็บน้ำสำหรับจัดสรรเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง ทำให้สามารถขยายพื้นที่เกษตรชลประทานและการเพาะปลูกในฤดูแล้งได้อย่างรวดเร็ว ในระยะต่อมาได้มีการกระจายการพัฒนาแหล่งน้ำและการเกษตรชลประทานขนาดใหญ่และขนาดกลางออกไปทั่วประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำในระดับท้องถิ่น โดยการก่อสร้างแหล่งน้ำขนาดเล็กกระจายตามพื้นที่ชุมชนในชนบท

ปัจจุบัน (ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2551) กรมชลประทานได้มีการพัฒนาโครงการชลประทานขนาดใหญ่ จำนวน 86 แห่ง มีพื้นที่ชลประทาน 17,287,673 ไร่ โครงการชลประทานขนาดกลาง จำนวน 725 แห่ง มีพื้นที่ชลประทาน 6,637,347 ไร่ และโครงการชลประทานขนาดเล็ก 12,190 แห่ง มีพื้นที่ชลประทาน 624,751 ไร่ และพื้นที่รับประโยชน์ 9,652,210 ไร่ นอกจากนี้ยังมีโครงการสูบน้ำด้วยกระแสไฟฟ้า จำนวน 2,136 โครงการ พื้นที่ชลประทาน 3,795,958 ล้านไร่ และพื้นที่รับประโยชน์ 313,314 ไร่ รวมพื้นที่ชลประทานทั้งหมด 28,345,729 ไร่ พื้นที่รับประโยชน์ 9,965,524 ไร่



# แผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553-2556

## 1. วิสัยทัศน์

“น้ำสมบูรณ์ สนับสนุนการผลิต  
เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจมั่นคง”

## 2. พันธกิจ

1. พัฒนาแหล่งน้ำตามศักยภาพของลุ่มน้ำให้สมดุล
2. บริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทัวถึง เป็นธรรม และยั่งยืน
3. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำทุกระดับ  
อย่างบูรณาการ
4. ดำเนินการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ

## 3. ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาแหล่งน้ำ
2. การบริหารจัดการน้ำ
3. การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ

## 4. ค่านิยมองค์กร

W A T E R for all

Work hard	ทุ่มเทในการทำงาน
Attitude	มีความคิดสร้างสรรค์
Teamwork	เรียนรู้และทำงานร่วมกัน
Ethics	มีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน
Relationship	มีความผูกพันและสามัคคี

## 5. แผนที่ยุทธศาสตร์

แผนที่ยุทธศาสตร์ แบ่งออกเป็น 4 มิติ ดังนี้

1. มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ มี 4 เป้าประสงค์
2. มิติคุณภาพการให้บริการ มี 3 เป้าประสงค์
3. มิติประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ มี 7 เป้าประสงค์
4. มิติการพัฒนาองค์กร มี 3 เป้าประสงค์

# แผนที่ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน

“นำสมบูรณ สันสนุนการผลิต เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจมั่นคง”

การพัฒนาแหล่งน้ำ

การบริหารจัดการน้ำ

การป้องกันและบรรเทาภัย  
อุทกภัยจากน้ำ

ประสิทธิภาพ  
ตามพันธกิจ

คุณภาพ  
การให้บริการ

ประสิทธิภาพของ  
การปฏิบัติงาน

การพัฒนา  
องค์กร

8. ความสูญเสียที่ลดลง  
อันเนื่องมาจากภัยอุทกภัย  
จากน้ำ

4. มีจำนวนพื้นที่ทำ  
การเกษตรในเขต  
จัดรูปที่ดินที่เหมาะสม

2. ฤดูกาลส่วนได้รับน้ำ  
อย่างทั่วถึง และเป็นธรรม

1. มีปริมาณน้ำเก็บกักและ  
พื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น

6. ผู้รับน้ำได้รับการ  
พึงพอใจจากการ  
บริหารน้ำ

5. อาคาร  
ชลประทานอยู่ใน  
สภาพพร้อมใช้งาน

7. คุณภาพน้ำได้  
เกณฑ์มาตรฐาน

12. มีการวางแผน  
และการดำเนินงาน  
บริหารจัดการน้ำที่ดี

11. มีการ  
ประชุมสัมมนาเพื่อ  
ต่อเนื่องและทวง  
ถามข้อบกพร่อง

10. ประชาชน ชุมชน  
และหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม

9. การเตรียมความพร้อมก่อนการก่อสร้าง  
เป็นไปตามแผนงาน

14. มีระเบียบและ  
กฎหมายที่ทันสมัย

13. มีผลการศึกษา วิจัยและพัฒนา  
สนับสนุนการดำเนินงาน

15. ระบบการบริหารงานมี  
ประสิทธิภาพ

17. มีระบบฐานข้อมูล  
และเทคโนโลยี  
สารสนเทศที่ทันสมัย

16. บุคลากรมีสมรรถนะและ  
ขวัญกำลังใจในการทำงาน

15. ระบบการบริหารงานมี  
ประสิทธิภาพ

## 6. เป้าประสงค์และตัวชี้วัด

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
<b>ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ</b>	
1. มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น	ขป01 : จำนวนปริมาณเก็บกักที่เพิ่มขึ้น (ล้าน ลูกบาศก์เมตร) ขป02 : จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (ไร่) ขป03 : จำนวนแหล่งน้ำเพื่อชุมชนที่เพิ่มขึ้น (แห่ง)
2. ทุกภาคส่วนได้รับน้ำอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	ขป04 : จำนวนพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทาน (ไร่) ขป05 : ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ทั้งในภาคอุปกุโภคและภาคอุตสาหกรรม (ล้านลูกบาศก์เมตร)
3. ความสูญเสียที่ลดลงอันเนื่องมาจากภัยอันเกิดจากน้ำ	ขป06 : ร้อยละของพื้นที่ความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง
4. มีจำนวนพื้นที่ทำการเกษตรในเขตจัดรูปที่ดินที่เหมาะสม	ขป07 : จำนวนพื้นที่จัดรูปที่ดินที่เพิ่มขึ้น (ไร่)
<b>ด้านคุณภาพการให้บริการ</b>	
5. อาคารชลประทานอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	ขป08 : ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน
6. ผู้ใช้น้ำได้รับความพึงพอใจจากการบริหารน้ำ	ขป09 : ร้อยละของผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่การชลประทานที่พอใจต่อการบริหารจัดการน้ำ
7. คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน	ขป10 : ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน
<b>ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ</b>	
8. การก่อสร้างซ่อมแซมและปรับปรุง แล้วเสร็จตามแผนงาน	ขป11 : ร้อยละของการก่อสร้างอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน ขป12 : ร้อยละของการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
9. การเตรียมความพร้อมก่อนการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงาน	ขป13 : ร้อยละของงานศึกษาโครงการที่แล้วเสร็จตามแผน ขป14 : ร้อยละของงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน ขป15 : ร้อยละของงานออกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน ขป16 : ร้อยละของงานจัดหาที่ดินที่แล้วเสร็จตามแผน
10. ประชาชน ชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม	ขป17 : จำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดมวลชนสัมพันธ์ในระยยะวงโครงการก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง ขป18 : ร้อยละของพื้นที่ชลประทานที่มีการตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ
11. มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและทั่วถึง	ขป19 : จำนวนความถี่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์
12. มีการวางแผนและการดำเนินการบริหารจัดการน้ำที่ดี	ขป20 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูฝน (ร้อยละ) ขป21 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูแล้ง (ร้อยละ)
13. มีผลการศึกษา วิจัยและการพัฒนาสนับสนุนการดำเนินงาน	ขป22 : จำนวนโครงการศึกษา วิจัยและพัฒนาที่แล้วเสร็จ
14. มีระเบียบและกฎหมายที่ทันสมัย	ขป23 : จำนวนกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข (ฉบับ) ด้านการพัฒนาองค์กร
15. ระบบการบริหารงานมีประสิทธิภาพ	ขป24 : ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน ขป25 : ผลคะแนนจาก PART ขป26 : ผลคะแนนจาก PMQA ขป27 : ร้อยละของบุคลากรที่พอใจต่อการปฏิบัติงาน
16. บุคลากรมีสมรรถนะและขวัญกำลังใจในการทำงาน	ขป28 : ผลคะแนนจาก HR Scorecard
17. มีระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม	ขป29 : ร้อยละความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการพัฒนาแหล่งน้ำและจัดการน้ำ

## 7. คำอธิบายตัวชี้วัด

### ขป01 : จำนวนปริมาณเก็บกักที่เพิ่มขึ้น (ล้าน ลูกบาศก์เมตร)

**คำอธิบาย :** หมายถึง ความจุเก็บกักของอ่างเก็บน้ำ ทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลาง ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ สิ้นปีงบประมาณ วัดที่ออกแบบไว้ ณ ระดับเก็บกัก หากเพิ่มความจุโดยเพิ่มขนาดเก็บกักของอ่างเก็บน้ำ ทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลาง ให้นำรวมในส่วนน้ำเก็บกักที่เก็บได้เพิ่มขึ้นด้วย นับรวมทั้งในส่วนที่สร้างเสร็จแล้วกรมชลประทานดูแลเอง และที่สร้างเสร็จแล้วโอนให้หน่วยงานอื่นดูแล

### ขป02 : จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (ไร่)

**คำอธิบาย :** หมายถึง พื้นที่การเกษตรที่ทำการก่อสร้างคลองส่งน้ำและอาคารบังคับน้ำ ต่างๆ เช่น ฝาย ประตูระบายน้ำ เป็นต้น ทำให้สามารถส่งน้ำจากคลองชลประทานได้ถึงแปลงเพาะปลูกของเกษตรกร จากเดิมที่ต้องอาศัยจากน้ำฝนในการเพาะปลูกพืช การก่อสร้างแต่ละโครงการใช้ระยะเวลา 2-5 ปี จึงมีใช้ผลงานที่ทำการก่อสร้างเสร็จปีต่อไป ดังนั้น จำนวนที่เพิ่มของพื้นที่ชลประทาน จึงหมายถึงงานโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลางที่สร้างเสร็จ ณ สิ้นปีงบประมาณ

### ขป03 : จำนวนแหล่งน้ำเพื่อชุมชนที่เพิ่มขึ้น (แห่ง)

**คำอธิบาย :** หมายถึง แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค และการเกษตร เช่น อ่างเก็บน้ำขนาดเล็ก ฝาย เป็นต้น บางแห่งก่อสร้างเอง บางแห่งจ้างเหมาก่อสร้าง โดยมีหัวหน้าโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นข้าราชการตำแหน่งนายช่างชลประทานหรือวิศวกรชลประทานเป็นผู้ควบคุมงานก่อสร้าง โครงการแต่ละแห่งไม่มีการจ่ายค่าที่ดิน และเริ่มสร้างและแล้วเสร็จภายใน 1 ปี

**ขป04 : จำนวนพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทาน (ไร่)**

**คำอธิบาย :** หมายถึง จำนวนพื้นที่เพาะปลูก ได้แก่ นาข้าว พืชผัก พืชไร่ ผลไม้ ไม้ยืนต้น รวมทั้งพื้นที่บ่อปลา บ่อกัก ที่ทำการผลิตสินค้าการเกษตร ในเขตบริการน้ำจากโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา และโครงการชลประทานขนาดกลาง ทั้งในช่วงฤดูแล้งและฤดูฝน

**ขป05 : ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ทั้งในภาคอุปกและภาคอุตสาหกรรม (ล้าน ลูกบาศก์เมตร)**

**คำอธิบาย :** หมายถึง ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ภาคอุปกและภาคอุตสาหกรรมที่มีการเก็บค่าชลประทาน

**ขป06 : ร้อยละของพื้นที่ความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทาน จากอุทกภัยและภัยแล้ง**

**คำอธิบาย :** หมายถึง ข้าวนาปรังและข้าวนาปีที่เพาะปลูกในเขตบริการคลองส่งน้ำชลประทาน ที่ได้รับการป้องกันด้วยระบบคลองระบายน้ำ ประตูระบายน้ำ คันกั้นน้ำ และเครื่องสูบน้ำ ในยามน้ำหลากมากกว่าปกติในฤดูฝน และในฤดูแล้งที่ฝนตกน้อย มิให้เกิดความเสียหายต่อพืชผลทางการเกษตรที่เกษตรกรทำการเพาะปลูกในเขตชลประทาน โดยนาข้าวเสียหายจะหมายถึงไม่มีข้าวให้เก็บเกี่ยวหลังจากที่ได้ทำการเพาะปลูกไปแล้ว

**สูตรการคำนวณ :**

$$\frac{(\text{พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปรังที่เสียหาย}) + (\text{พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปีที่เสียหาย})}{(\text{พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปรังทั้งหมด}) + (\text{พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปีที่ทั้งหมด})} \times 100$$

**ขป07 : จำนวนพื้นที่จัดรูปที่ดินที่เพิ่มขึ้น (ไร่)**

**คำอธิบาย :** หมายถึง พื้นที่ที่ได้ดำเนินการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดินเพื่อการเกษตร ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปีงบประมาณ และคณะกรรมการตรวจการจ้างได้ตรวจรับงานงวดสุดท้ายแล้ว

### ขป08 : ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

**คำอธิบาย :** หมายถึง การตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้งานตามเกณฑ์ที่กำหนดของอาคารชลประทาน เช่น เขื่อน ฝาย คลอง เขื่อนระบายน้ำ คลองส่งน้ำ คลองระบายน้ำ ประตูระบายน้ำ คันกั้นน้ำ อาคารในคลองชลประทาน โรงสูบน้ำ

#### สูตรการคำนวณ :

(จำนวนอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ÷ จำนวนอาคารชลประทานทั้งหมด) x 100

### ขป09 : ร้อยละของผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่การชลประทานที่พอใจต่อการบริหารจัดการน้ำ

**คำอธิบาย :** หมายถึงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากกรมชลประทานครอบคลุมประเด็นต่างๆ เช่น การวางแผนการส่งน้ำ การจัดสรรน้ำอย่างเป็นธรรม การแก้ไขปัญหาการขัดแย้งเรื่องน้ำ เป็นต้น

### ขป10 : ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน

**คำอธิบาย :** หมายถึงการตรวจวัดคุณภาพน้ำตามเกณฑ์คุณภาพน้ำด้านการชลประทานในอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และทางน้ำชลประทาน ค่าที่ตรวจวัดและเกณฑ์คุณภาพ เช่น 1) อุณหภูมิไม่เกิน 40 องศาเซลเซียส 2) ค่าความเป็นกรด-ด่าง 6.5-8.5 3) ความนำไฟฟ้า ไม่เกิน 2,000 ไมโครโมห์/ซม. 4) ค่าออกซิเจนละลายน้ำไม่น้อยกว่า 2 มิลลิกรัม/ลิตร 5) ปริมาณของแข็งทั้งหมดที่ละลายน้ำ ไม่เกิน 1,300 มิลลิกรัม/ลิตร 6) ความเค็มไม่เกิน 1 กรัม/ลิตร

#### สูตรการคำนวณ :

(จำนวนอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน ÷ จำนวนอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่ดำเนินการสำรวจทั้งหมด) x 100



**ชป11 : ร้อยละของการก่อสร้างอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \frac{\text{จำนวนกิจกรรม/ขั้นตอนในการก่อสร้างอาคารชลประทานที่ดำเนินงานได้ตามแผน}}{\text{จำนวนกิจกรรม/ขั้นตอนในการก่อสร้างอาคารชลประทานตามแผนงาน}} \right) \times 100$$

**ชป12 : ร้อยละของการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \frac{\text{ผลของจำนวนงานในการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารชลประทานที่ดำเนินงานได้}}{\text{จำนวนแผนงานในการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารชลประทาน}} \right) \times 100$$

**ชป13 : ร้อยละของงานศึกษาโครงการที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \frac{\text{จำนวนงานศึกษาโครงการที่ดำเนินงานได้ตามแผน}}{\text{จำนวนงานศึกษาโครงการตามแผน}} \right) \times 100$$

**ชป14 : ร้อยละของงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \frac{\text{จำนวนงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน}}{\text{จำนวนงานสำรวจตามแผนงาน}} \right) \times 100$$

**ขป15 : ร้อยละของงานนอกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \text{จำนวนงานนอกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน} \div \text{จำนวนงานนอกแบบตามแผนงาน} \right) \times 100$$

**ขป16 : ร้อยละของงานจัดหาที่ดินที่แล้วเสร็จตามแผน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \text{จำนวนพื้นที่ที่สามารถจัดหาที่ดินได้แล้วเสร็จตามแผน} \div \text{จำนวนพื้นที่ที่ต้องจัดหาตามแผน} \right) \times 100$$

**ขป17 : จำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดมวลชนสัมพันธ์ในระหว่างโครงการ  
ก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง**

**คำอธิบาย :** การจัดมวลชนสัมพันธ์ เป็นการจัดประชุมชี้แจงการดำเนินงานทั้งในระยะก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน

**ขป18 : ร้อยละของพื้นที่ชลประทานที่มีการตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ**

**คำอธิบาย :** การตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ เพื่อเป็นการบริหารจัดการชลประทานโดยเกษตรกรมีส่วนร่วม

**สูตรการคำนวณ :**

$$\left( \text{จำนวนพื้นที่ชลประทานสะสมที่มีการตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ} \div \text{จำนวนพื้นที่ชลประทานทั้งหมดที่มีอยู่} \right) \times 100$$

**ขป19 : จำนวนความถี่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์**

**คำอธิบาย :** จำนวนครั้งที่ผลิตและหรือเผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่อต่างๆ ประกอบด้วย สื่อโทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง สิ่งพิมพ์ เอกสารสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต ป้ายประชาสัมพันธ์ สื่อกิจกรรม นิทรรศการ

**ชป20 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูฝน (ร้อยละ)**

**คำอธิบาย :** เป็นไปตามมาตรฐานการคำนวณประสิทธิภาพการชลประทาน

**ชป21 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูแล้ง (ร้อยละ)**

**คำอธิบาย :** เป็นไปตามมาตรฐานการคำนวณประสิทธิภาพการชลประทาน

**ชป22 : จำนวนโครงการศึกษา วิจัยและพัฒนาที่แล้วเสร็จ**

**คำอธิบาย :** โครงการศึกษา วิจัยและพัฒนา เพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงาน

**ชป23 : จำนวนกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข (ฉบับ)**

**คำอธิบาย :** กฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และคำสั่งที่ได้รับการเสนอให้มีการปรับปรุงแก้ไข

**ชป24 : ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน**

**คำอธิบาย :** หมายถึงการพิจารณาผลสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จะใช้อัตราการเบิกจ่ายลงทุนของส่วนราชการ ทั้งที่เบิกจ่ายในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เป็นตัวชี้วัด ความสามารถในการเบิกจ่ายเงินของส่วนราชการ ทั้งนี้ ไม่รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ โดยจะใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณจากระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS)

**สูตรการคำนวณ :**

(ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ÷ วงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่ได้รับ) x 100

### ชป25 : ผลคะแนนจาก PART

**คำอธิบาย :** หมายถึง ค่าเฉลี่ยของสรุปผลคะแนนจาก PART ในปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ จากชุดคำถาม 5 ชุด คะแนนรวม 100 คะแนน ซึ่งระบบ PART เป็นระบบที่สำนักงานงบประมาณนำมาใช้ในการกำกับดูแลการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

### ชป26 : ผลคะแนนจาก PMQA

**คำอธิบาย :** หมายถึงคะแนนการประเมินตนเองของระบบคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ตามกรอบการรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีของกรม

### ชป27 : ร้อยละของบุคลากรที่พอใจต่อการปฏิบัติงาน

**คำอธิบาย :** หมายถึงความพึงพอใจของบุคลากรต่อการปฏิบัติงาน ในด้านต่างๆซึ่งประเมินโดยใช้แบบสำรวจ

**สูตรการคำนวณ :**

(ผลรวมระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม ÷ จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด)

### ชป28 : ผลคะแนนจาก HR Scorecard

**คำอธิบาย :** หมายถึงคะแนนการประเมินตนเองตามเกณฑ์ประเมินระบบบริหารทรัพยากรบุคคล 5 มิติ

### ชป29 : ร้อยละความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการพัฒนาแหล่งน้ำและจัดการน้ำ

**คำอธิบาย :** หมายถึง การพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับแผนงานในปีงบประมาณนั้นๆ

**สูตรการคำนวณ :**

(จำนวนงานที่แล้วเสร็จตามแผน ÷ จำนวนงานตามแผนงาน) x 100

## 8. เป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553 -2556

ตัวชี้วัด	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	รวม 4 ปี
<b>ขป01: จำนวนปริมาณเก็บกักที่เพิ่มขึ้น (ล้าน ลูกบาศก์เมตร)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งบประมาณปกติ</li> <li>● ตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง</li> </ul> รวม * (ไม่รวมโครงการขนาดเล็กและโครงการ แก้มลิงตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง)	52.575	179.950	146.520	17.200	396.245
	1.120	5.188	236.530	64.290	307.128
	53.695	185.138	383.050	81.490	703.373
	166.50	88.19	156.45	-	
<b>ขป02: จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (ไร่)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งบประมาณปกติ</li> <li>● ตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง</li> </ul> รวม * (ไม่รวมโครงการขนาดเล็กตามแผน ปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง)	114,210	295,630	116,550	86,504	612,894
	0	27,224	197,840	74,400	299,464
	114,210	322,854	314,390	160,904	912,358
	396,140	321,569	133,969	-	
<b>ขป03: จำนวนแหล่งน้ำเพื่อชุมชนที่ เพิ่มขึ้น (แห่ง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งบประมาณปกติ</li> <li>● ตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง</li> </ul> รวม	0	100	100	753	953
	678	682	548	-	1,908
	678	782	648	753	2,861
<b>ขป04: จำนวนพื้นที่บริหารจัดการน้ำ ในเขตชลประทาน (ไร่)</b>	ตามคำรับรองปฏิบัติราชการ หรือ ร้อยละ 125-130 ของพื้นที่ชลประทาน				
<b>ขป05: ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ทั้งในภาค อุบ้ภาคและภาคอุตสาหกรรม (ล้าน ลูกบาศก์เมตร)</b>	1,000	1,010	1,020	1,030	4,040
<b>ขป06: ร้อยละของพื้นที่ความเสียหาย ของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทาน จากอุทกภัยและภัยแล้ง</b>	0.15	0.15	0.15	0.15	-

ตัวชี้วัด	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	รวม 4 ปี
ขป07: จำนวนพื้นที่จัดรูปที่ดินที่เพิ่มขึ้น (ไร่)	17,155	50,000	50,000	50,000	167,155
ขป08: ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	95	95	95	95	-
ขป09: ร้อยละของผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่การชลประทานที่พอใจต่อการบริหารจัดการน้ำ	85	85	85	85	-
ขป10: ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน	95	95	95	95	-
ขป11: ร้อยละของการก่อสร้างอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป12: ร้อยละของการซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป13: ร้อยละของงานศึกษาโครงการที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป14: ร้อยละของงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป15: ร้อยละของงานออกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป16: ร้อยละของงานจัดหาที่ดินที่แล้วเสร็จตามแผน	100	100	100	100	-
ขป17: จำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดมวลชนสัมพันธ์ในระยะเวลาว่างโครงการก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง	จำนวนรวมของเป้าหมาย ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการแต่ละสำนัก กอง				

ตัวชี้วัด	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	รวม 4 ปี
ขป18: ร้อยละของพื้นที่ชลประทานที่มีการตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ	59	60	61	62	
ขป19: จำนวนความถี่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	จำนวนรวมของเป้าหมาย ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการแต่ละสำนัก กอง				
ขป20: ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูฝน (ร้อยละ)	พิจารณาค่าเป้าหมายเป็นรายปีตามความเหมาะสมเนื่องจากยังไม่มีข้อมูลย้อนหลัง				
ขป21: ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูแล้ง (ร้อยละ)					
ขป22: จำนวนโครงการศึกษา วิจัย และพัฒนาที่แล้วเสร็จ	จำนวนรวมของเป้าหมาย ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการแต่ละสำนัก กอง				
ขป23: จำนวนกฎ ระเบียบ และกฎหมาย ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข (ฉบับ)	จำนวนรวมของเป้าหมาย ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการแต่ละสำนัก กอง				
ขป24: ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน	80	80	80	80	-
ขป25: ผลคะแนนจาก PART	70	75	80	85	-
ขป26: ผลคะแนนจาก PMQA	4.5000	4.6000	4.7000	4.8000	-
ขป27 : ร้อยละของบุคลากรที่พอใจต่อการปฏิบัติงาน	80	80	85	85	-
ขป28 : ผลคะแนนจาก HR Scorecard	4.5000	4.6000	4.7000	4.8000	-
ขป29 : ร้อยละความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการพัฒนาแหล่งน้ำและจัดการน้ำ	70	75	80	85	-

## 9. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์และโครงการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
ก. ด้านประสิทธิภาพตามพันธกิจ			
1. มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น	<p>ชป01 : จำนวนปริมาณเก็บกักที่เพิ่มขึ้น (ล้าน ลบ.ม.)</p> <p>ชป02 : จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (ไร่)</p> <p>ชป03 : จำนวนแหล่งน้ำเพื่อชุมชนที่เพิ่มขึ้น (แห่ง)</p>	<p>ก01 : พัฒนาแหล่งน้ำและระบบชลประทานใหม่ให้เต็มศักยภาพ</p> <p>ก02 : จัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ</p> <p>ก03 : ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บกักน้ำ ให้สูงขึ้น</p> <p>ก04 : ฟื้นน้ำจากลุ่มน้ำข้างเคียงมาใช้ประโยชน์</p>	<p>ค01 : โครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่</p> <p>ค02 : โครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง</p> <p>ค03 : โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อชุมชนหรือชนบท</p> <p>ค04 : โครงการพัฒนาน้ำใต้ดินเพื่อการชลประทาน</p> <p>ค05 : โครงการศึกษาการเก็บเงินเพื่อคืนทุนค่าก่อสร้าง</p> <p>ค06 : โครงการเก็บกักน้ำในลำน้ำและแหล่งน้ำธรรมชาติ</p> <p>ค07 : โครงการปรับปรุงอ่างเก็บน้ำให้มีความจุเพิ่มขึ้น</p> <p>ค08 : โครงการอนุรักษ์และปล่อยน้ำคืนสู่ลุ่มน้ำ</p> <p>ค09 : โครงการก่อสร้างฝายต้นน้ำ</p> <p>ค10 : โครงการพัฒนา แบบ Turn Key</p> <p>ค11 : โครงการจัดหาแหล่งเงินทุน</p> <p>ค12 : โครงการพัฒนาระหว่างลุ่มน้ำและอ่างเก็บน้ำ</p> <p>ค13 : โครงการฟื้นน้ำจากลุ่มน้ำมาขยายมิติใช้ประโยชน์</p>



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
2. ทุกภาคส่วนได้รับน้ำอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม	<p>ขบ04 : จำนวนพื้นที่บริการจัดการน้ำในเขตชลประทาน (ไร่)</p> <p>ขบ05 : ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ทั้งภาคอุปโภคและภาคอุตสาหกรรม (ล้าน ลบ.ม.)</p>	<p>ก05 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ</p>	<p>ค14 : โครงการศึกษาเพื่อหาจำนวนพื้นที่การเกษตรที่เหมาะสมเพื่อเลี้ยงประชากรในประเทศไทยและส่งออก</p> <p>ค15 : โครงการกำหนดเขตการใช้ที่ดินเพื่อทำการเกษตร</p> <p>ค16 : โครงการส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทาน</p> <p>ค17 : โครงการนำร่อง Contract Farming</p> <p>ค18 : โครงการศึกษาหาพื้นที่การเกษตรอินทรีย์ในเขตชลประทาน</p> <p>ค19 : โครงการเกษตรแบบบูรณาการ</p>
3. ความสูญเสียอันเนื่องมาจากภัยอันเกิดจากน้ำลดลง	<p>ขบ06 : ร้อยละของพื้นที่ความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง</p>	<p>ก06 : ป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ</p>	<p>ค20 : โครงการก่อสร้างเพื่อป้องกันและบรรเทาอุทกภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการระบบระบายน้ำ</li> <li>- โครงการแก้มลิง</li> </ul> <p>ค21 : โครงการเฝ้าระวัง เพื่อเตือนภัยน้ำล้นตลิ่ง โดยบูรณาการ และการมีส่วนร่วมของประชาชน</p> <p>ค22 : โครงการประกันความเสียหายจากภัยอันเกิดจากน้ำ</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
4. มีจำนวนพื้นที่ทำการเกษตรในเขตจัดรูปที่ดินที่เหมาะสม	ขบ07 : จำนวนพื้นที่จัดรูปที่ดินที่เพิ่มขึ้น (ไร่)	ก07 : รักษาพื้นที่ทำการเกษตรในเขตชลประทาน	ค23 : โครงการเพิ่มเขตการใช้ที่ดินในโครงการจัดรูปที่ดิน
<b>ข. ด้านคุณภาพการให้บริการ</b> 5. อาคารชลประทานอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	ขบ08 : ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	ก08 : ซ่อมแซม บำรุงรักษาและปรับปรุง ระบบชลประทานอย่างต่อเนื่อง  ก09 : บำรุงรักษาและป้องกันการบุกรุกทางน้ำชลประทาน	ค24 : โครงการตรวจสอบและวัดทับถม ค25 : โครงการประเมินสภาพอาคารชลประทาน ค26 : โครงการจัดทำแผนงานซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารชลประทาน โดยเน้นถึงผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ค27 : โครงการซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบชลประทาน ค28 : โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษา ค29 : โครงการปรับปรุงระบบชลประทาน ค30 : โครงการก่อสร้างอาคารบังคับน้ำควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติ ค31 : โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการบำรุงรักษาและปรับปรุงอาคารชลประทาน ค32 : โครงการจัดการความปลอดภัยเกี่ยวเขื่อน ค33 : โครงการบำรุงรักษาทางน้ำชลประทาน ค34 : โครงการแก้ไขปัญหาการบุกรุกทางน้ำชลประทาน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
6. ผู้ใช้น้ำได้รับความพึงพอใจจากการบริการน้ำ	<p>ขบ09 : ร้อยละของผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่บริการที่พอใจต่อการบริการจัดการน้ำ</p> <p>ขบ10 : ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน</p>	<p>ก05 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริการจัดการน้ำ</p> <p>ก10 : ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ</p>	<p>ค35 : โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้น้ำ</p> <p>ค36 : โครงการสอบเทียบอาคารชลประทานหลัก</p> <p>ค37 : โครงการตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำชลประทาน</p> <p>ค38 : โครงการประกาศเขตควบคุมทางน้ำชลประทาน (คุณภาพน้ำ)</p> <p>ค39 : โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีชีวภาพ</p> <p>ค40 : โครงการเติมอากาศให้แก่อ่างเก็บน้ำ</p>
<p><b>ค. ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ</b></p> <p>8. การก่อสร้างซ่อมแซมและปรับปรุงแล้วเสร็จตามแผนงาน</p>	<p>ขบ11 : ร้อยละของการก่อสร้างอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน</p> <p>ขบ12 : ร้อยละของการซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผน</p>	<p>ก11 : บริหารงานก่อสร้างซ่อมแซมและปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ก12 : พัฒนาระบบกระจายน้ำ และการใช้น้ำแก่ผู้ใช้น้ำทุกประเภท</p>	<p>ค41 : โครงการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานด้านก่อสร้าง</p> <p>ค42 : โครงการกำหนดมาตรฐานการคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>ค43 : โครงการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานด้านซ่อมแซมและปรับปรุงระบบชลประทาน</p> <p>ค44 : โครงการก่อสร้างคันคูน้ำและจัดรูปที่ดิน</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
<p>9. การเตรียมความพร้อมก่อนการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงาน</p>	<p>ขป13 : ร้อยละของงานศึกษาโครงการที่แล้วเสร็จตามแผน</p> <p>ขป14 : ร้อยละของงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน</p> <p>ขป15 : ร้อยละของงานออกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน</p> <p>ขป16 : ร้อยละของงานจัดหาที่ดินที่แล้วเสร็จตามแผน</p>	<p>ก13 : จัดทำแผนการเตรียมความพร้อมและดำเนินการตามแผน</p>	<p>ค45 : โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการศึกษาสำรวจ ออกแบบ จัดหาที่ดินและก่อสร้าง</p> <p>ค46 : โครงการศึกษาโครงการเบื้องต้นและวางแผนพัฒนาแหล่งน้ำ 25 ลุ่มน้ำ</p> <p>ค47 : โครงการศึกษาวางโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ (PR)</p> <p>ค48 : โครงการศึกษาความเหมาะสมโครงการชลประทาน</p> <p>ค49 : โครงการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการชลประทาน</p> <p>ค50 : โครงการสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา</p> <p>ค51 : โครงการทบทวนเกณฑ์การออกแบบ</p> <p>ค52 : โครงการออกแบบ</p> <p>ค53 : โครงการจัดหาที่ดิน</p> <p>ค54 : โครงการศึกษาลักษณะทางอุทกวิทยาเพื่อโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ</p> <p>ค55 : การศึกษาทางอุทกวิทยา เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บกักน้ำให้สูงขึ้น</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
10. ประชาชน ชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม	<p>ขป17 : จำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดมวลชนสัมพันธ์ในระยะวางโครงการก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง</p> <p>ขป18 : ร้อยละของพื้นที่ชลประทานที่มีการตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ</p>	<p>ก14 : สร้างการมีส่วนร่วมในขั้นตอนวางโครงการ ก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และหลังการก่อสร้าง อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง</p>	<p>ค56 : โครงการสร้างการมีส่วนร่วม โดยการให้ความรู้แก่ประชาชน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ค57 : โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในขั้นตอนก่อนการก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำข้อตกลงระหว่างเกษตรกรกับชลประทาน</li> </ul> <p>ค58 : โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในขั้นตอนระหว่างการก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ</li> <li>- ฝึกอบรมเกษตรกรก่อนการส่งมอบงาน</li> </ul> <p>ค59 : โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในขั้นตอนหลังการก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำชลประทาน</li> <li>- โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทาน</li> <li>- โครงการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการชลประทาน (JMC)</li> </ul> <p>ค60 : โครงการவுชลกการเรียนรู้งานชลประทาน</p> <p>ค61 : โครงการประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนและป้องกันภัยจากน้ำ</p> <p>ค62 : โครงการส่งเสริมการทำกิจกรรมที่สร้างสรรคระหว่างองค์กรที่เกี่ยวข้อง</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
11. มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและทั่วถึง	ขป19 : จำนวนความถี่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ประชาชนสัมพันธ์	ก15 : เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง	<p>ค63 : โครงการประชาสัมพันธ์ทางวิทยุ/โทรทัศน์ /สื่อสิ่งพิมพ์</p> <p>ค64 : โครงการจัดตั้งสถานีวิทยุชุมชนทุกจังหวัด</p> <p>ค65 : โครงการประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ (สติ๊กเกอร์)</p> <p>ค66 : โครงการประชาสัมพันธ์ในระดับสำนัก กอง โครงการ และ พื้นที่</p> <p>ค67 : โครงการจัดนิทรรศการงานแสดงผลงานในเขตชุมชน</p> <p>ค68 : โครงการจัดทำวารสารข่าวเผยแพร่ข้อมูลชลประทาน</p> <p>ค69 : โครงการพัฒนาหน่วยงานชลประทานเพื่อการท่องเที่ยว และถ่ายทอดความรู้</p> <p>ค70 : โครงการพัฒนาการให้บริการข้อมูลข่าวสาร</p>
12. มีการวางแผนและ การดำเนินงานบริหารจัดการน้ำที่ดี	<p>ขป20 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูฝน (ร้อยละ)</p> <p>ขป21 : ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูแล้ง (ร้อยละ)</p>	<p>ก05 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ</p> <p>ก16 : เก็บค่าน้ำนอกภาคเกษตร</p> <p>ก17 : ก่อสร้างสถานีอุทกวิทยุให้ครอบคลุมพื้นที่</p> <p>ก18 : ติดตั้งระบบโทรมาตรและเตือนภัยให้ทั่วถึง</p>	<p>ค71 : โครงการกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรน้ำที่เหมาะสม</p> <p>ค72 : โครงการกำหนดแผนการเพาะปลูกและชนิดพืชที่เหมาะสมกับฤดูกาล</p> <p>ค73 : โครงการการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานด้านส่งน้ำ</p> <p>ค74 : โครงการประยุกต์ใช้โปรแกรมการวางแผนปฏิบัติการ และประเมินผลการส่งน้ำ</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
			<p>ค75 : โครงการพัฒนากฎการปฏิบัติการ            อย่างเก็บน้ำ (Rule Curve)</p> <p>ค76 : โครงการติดตั้งระบบควบคุมอาคารชลประทาน            อัดน้ำในโรงสูบทางไกล</p> <p>ค77 : โครงการติดตั้งระบบมาตรวัดน้ำ</p> <p>ค78 : โครงการติดตั้งระบบวัดน้ำอัตโนมัติ (SCADA)</p> <p>ค79 : โครงการตรวจสอบการสูญเสียน้ำชลประทาน</p> <p>ค80 : โครงการจัดทำแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดินใน            เขตชลประทาน</p> <p>ค81 : โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ            ฝายส่งน้ำและบำรุงรักษา (O&amp;M/QA)</p> <p>ค82 : โครงการติดตั้งสถานีผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำ            ขนาดเล็ก</p> <p>ค83 : โครงการประกาศทางน้ำชลประทานตาม            มาตรา 5 และมาตรา 8</p> <p>ค84 : โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าน้ำ            ชลประทานนอกภาคเกษตร</p> <p>ค85 : โครงการจัดทำแผนแม่บทสถานีอุตุ-อุทกวิทยา            ให้ครอบคลุมพื้นที่</p> <p>ค86 : โครงการซ่อมแซมสถานีอุตุ-อุทกวิทยา</p> <p>ค87 : โครงการก่อสร้างสถานีอุตุ-อุทกวิทยา</p> <p>ค88 : โครงการพัฒนารีวิวการรายงานข้อมูลน้ำหน้าท่า</p> <p>ค89 : โครงการเชื่อมโยงข้อมูลกับกรมอุตุ-อุทกวิทยา</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
13. มีผลการศึกษาวิจัยและการพัฒนาสนับสนุนการดำเนินงาน	ขป22 : จำนวนโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาที่แล้วเสร็จ	ก19 : สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อการชลประทานและใช้ประโยชน์ที่เกิดต่อเนื่องจากการวิจัย	<p>ค90 : โครงการแปลงข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมในการพยากรณ์ปริมาณฝนที่ตกในพื้นที่ลุ่มน้ำ</p> <p>ค91 : โครงการติดตั้งสถานีวัดคลื่นแผ่นดินไหวที่มีผลกระทบต่อเออีอน และอาคารชลประทานครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ</p> <p>ค92 : โครงการติดตั้งระบบโทรมาตร และระบบเตือนภัยจากน้ำ</p> <p>ค93 : โครงการจัดตั้งศูนย์เตือนภัยเป็นศูนย์กลางรวม</p> <p>ค94 : โครงการจัดทำแบบจำลองทางคณิตศาสตร์เพื่อคาดการณ์การจัดการน้ำ</p> <p>ค95 : โครงการพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI)</p>
	ขป22 : จำนวนโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาที่แล้วเสร็จ	ก19 : สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อการชลประทานและใช้ประโยชน์ที่เกิดต่อเนื่องจากการวิจัย	<p>ค96 : โครงการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาในระดับพื้นที่ (บุคลากรในพื้นที่เสนอโครงการวิจัยเพื่อของงบประมาณวิจัย)</p> <p>ค97 : โครงการนำผลงานทางวิชาการ/ผลงานวิจัยมาใช้ในการทำงาน</p> <p>ค98 : โครงการวิจัยและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการวางโครงการ การสำรวจ และการออกแบบ</p> <p>ค99 : โครงการวิจัยและพัฒนางานก่อสร้างแหล่งน้ำและระบบการชลประทาน</p> <p>ค100 : โครงการวิจัยและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ</p>



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
14. มีระเบียบและกฎหมายที่ทันสมัย	ขบ23 : จำนวนกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข (ฉบับ)	ก20 : ทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ และกฎหมาย ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน	<p>ค101 : โครงการวิจัยและพัฒนาการศึกษาศาสตร์มดูล ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>ค102 : โครงการวิจัยและพัฒนาการมีส่วนร่วม ของประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ค103 : โครงการจัดทำแผนปรับปรุงอาคารและ ผังบริเวณจากโครงการวิจัยต่าง ๆ</p> <p>ค104 : โครงการรณรงค์นำกฎหมายของสหประชาชาติ สู่สังคมบังคับใช้ (กลุ่มผู้ใช้น้ำ/ประชาชน)</p> <p>ค105 : โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ และ กฎหมาย ให้เข้ากับการการณปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการศึกษาทบทวน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ คุณภาพน้ำ</li> <li>- โครงการศึกษาทบทวน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้านป่าไม้ และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- โครงการศึกษากฎหมายเพื่อรักษาพื้นที่ การเกษตรในเขตชลประทาน</li> <li>- โครงการศึกษากฎหมายเพื่อรองรับ องค์การผู้ใช้น้ำชลประทาน</li> <li>- โครงการเสนอร่างกฎหมาย/ข้อบังคับ ในการใช้ น้ำ และค่าตอบแทน</li> <li>- โครงการปรับปรุง กฎ ระเบียบให้เอื้อ กับการทำงาน</li> </ul>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
ง. ด้านการพัฒนาองค์กร 15. ระบบการบริหารงานมีประสิทธิภาพ	ขป24 : ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน ขป25 : ผลคะแนนจาก PART ขป26 : ผลคะแนนจาก PMQA	ก21 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน ก22 : บำรุงรักษา และจัดหาคู่มือเครื่องจักร เครื่องมือให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ก23 : ก่อสร้าง/และปรับปรุงที่ทำการบ้านพัก และอาคารอื่นๆ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ก24 : การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการพิมพ์ให้สูงขึ้น	ค106 : โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ค107 : โครงการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลด้านพัสดุ ด้านบัญชี ค108 : โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ค109 : โครงการลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงาน ค110 : โครงการบริหารสินทรัพย์ ค111 : โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง (ควบคุมภายใน) ค112 : โครงการกรมชลประทานในใสสะอาด ค113 : โครงการจัดทำห้องติดตามผลการปฏิบัติงาน (Management Cockpit Room) ระดับกรมฯ ค114 : โครงการประเมินประสิทธิภาพครูภัณฑ์เครื่องจักรเครื่องมือที่อยู่ปัจจุบัน ค115 : โครงการสำรวจความต้องการใช้ครุภัณฑ์เครื่องจักรเครื่องมือ และจัดทำแผน ค116 : โครงการซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์เครื่องจักรเครื่องมือให้สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ค117 : โครงการจ้างเหมาบริการยานพาหนะ ค118 : โครงการเช่า ซ่อม ยานพาหนะ เครื่องจักรเครื่องมือ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
			<p>ค119 : โครงการเข้าเครื่องจักรเครื่องมือในการปฏิบัติงาน</p> <p>ค120 : โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องจักรเครื่องมือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อการใช้งาน</li> <li>- โครงการจัดซื้อเครื่องมือสำหรับกรวิจัยและทดลองที่ทันสมัย</li> <li>- โครงการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ใน</li> </ul> <p>การควบคุมการก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดซื้อเครื่องสูบน้ำเคลื่อนที่</li> <li>- โครงการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือเพื่อป้องกันและบรรเทาภัย</li> </ul> <p>ค121 : โครงการจัดทำแผนการก่อสร้าง/ปรับปรุง ทำการ บ้านพัก และอาคารอื่น ๆ</p> <p>ค122 : โครงการก่อสร้าง/ปรับปรุง ที่ทำการ บ้านพัก และอาคารอื่น ๆ</p> <p>ค123 : โครงการตรวจสอบ ประเมินสภาพ และจัดทำบัญชีอาคารและผังบริเวณ</p> <p>ค124 : โครงการออกแบบ</p> <p>ค125 : โครงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล การปฏิบัติงานด้านก่อสร้าง</p> <p>ค126 : โครงการศึกษา พัฒนา โรงพิมพ์ให้เป็น SDU (Service Delivery Unit)</p> <p>ค127 : โครงการจัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์การพิมพ์ ที่ทันสมัย</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
16. บุคลากรมีสมรรถนะและขวัญกำลังใจในการทำงาน	<p>ขป27 : ร้อยละของบุคลากรที่พอใจต่อการปฏิบัติงาน</p> <p>ขป28 : ผลคะแนนจาก HR Scorecard</p>	<p>ก25 : บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ</p> <p>ก26 : สร้างองค์ความรู้และการบริหารจัดการความรู้ (LO&amp;KM)</p> <p>ก27 : ฝึกอบรมบุคลากรอย่าง</p> <p>เป็นระบบและต่อเนื่อง</p> <p>ก28 : จัดทำมาตรฐานงานและคู่มือการปฏิบัติงาน</p>	<p>ค128 : โครงการปรับปรุงอาคารโรงพิมพ์ให้เหมาะสมกับการผลิต</p> <p>ค129 : โครงการศึกษาพัฒนาโครงสร้างและระบบงานของกรมชลประทาน</p> <p>ค130 : โครงการจัดตั้งและดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (ตามกรอบที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด)</p> <p>ค131 : โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>ค132 : โครงการจัดการความรู้ เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p>ค133 : โครงการการสร้างกองทุนเพื่อการเรียนรู้สนับสนุนบุคลากรให้มีระดับความรู้ที่สูงขึ้น</p> <p>ค134 : โครงการจัดกิจกรรมที่สร้างเสริมศักยภาพในองค์กร</p> <p>ค135 : โครงการประกายกายอยู่ เอื้อใจ และมอบรางวัลแก่ผู้ที่มีผลงานดีเด่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการข้าราชการและลูกจ้างประจำดีเด่น</li> <li>- โครงการประกวดฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษาดีเด่น</li> <li>- โครงการประกวดพื้นที่ส่งน้ำดีเด่น</li> <li>- โครงการคัดเลือกองค์กรผู้นำตัวอย่าง</li> </ul> <p>ในด้านการบริหารรักษาอาคารชลประทาน</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
			<p>ค136 : โครงการฝึกอบรมบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมตามแผนยุทธศาสตร์</li> <li>- การพัฒนาข้าราชการกรมชลประทาน</li> <li>- โครงการตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปีที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์</li> <li>- โครงการฝึกอบรมด้านระเบียบพัสดุ การเงินและบัญชี การควบคุมงานก่อสร้าง</li> <li>- โครงการสัมมนาวิเคราะห์กำหนดทางเลือกของชนิดพืชปลูก</li> <li>- โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจและความจำเป็นที่ต้องปรับเปลี่ยนชนิดพืชที่ปลูก</li> <li>- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในกรวางแผนการใช้น้ำของทุกภาคส่วนในแต่ละปี</li> <li>- โครงการสัมมนาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรน้ำ</li> <li>- โครงการฝึกอบรมการวางแผนซ่อมแซมบำรุงรักษา</li> <li>- โครงการฝึกอบรมการปฏิบัติงานส่งน้ำและบำรุงรักษา</li> <li>- โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการบำรุงรักษาอาคารชลประทานแก่องค์กรท้องถิ่น</li> <li>- โครงการฝึกอบรมพนักงานจัดเก็บข้อมูล</li> </ul>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมการเก็บข้อมูลน้ำฝนหน้าท่า ให้กับ อบต.</li> <li>- โครงการฝึกอบรมเรื่องภัยทางน้ำและการป้องกัน</li> <li>- โครงการพัฒนาบุคลากรในระบบเตือนภัย</li> <li>- โครงการฝึกอบรมความรู้ฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย</li> <li>- โครงการฝึกอบรมโปรแกรมการใช้ระบบฐานข้อมูล</li> <li>- โครงการอบรม กฎ ระเบียบ กฎหมายใหม่ให้ข้าราชการทบทวนงาน</li> <li>- โครงการสัมมนากลุ่มใช้น้ำเรื่องกฎหมายชลประทานและการใช้ที่ดิน</li> <li>- โครงการฝึกอบรมการควบคุมงานก่อสร้างและบริการสัญญา</li> <li>- โครงการเพิ่มทักษะเรื่องคุณภาพน้ำให้กับบุคลากร</li> </ul> <p>ค137 : โครงการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน ค138 : โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานด้านก่อสร้าง</li> <li>- โครงการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการน้ำ</li> </ul>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
17. มีระบบฐานข้อมูลและ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ เหมาะสม	ขบ29 : ร้อยละความก้าวหน้าของ การพัฒนาประเทศไทย สารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหาร จัดการพัฒนาแหล่งน้ำและ จัดการน้ำ	ก29 : จัดหาและพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ เหมาะสม และเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานและบำรุงรักษาอาคารชลประทาน</li> <li>- โครงการจัดทำคู่มือการใช้ของพืชที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่</li> <li>- โครงการจัดทำคู่มือการใช้กฎหมายชลประทาน</li> </ul> <p>ค139: โครงการกิจกรรมสร้างศรัทธาในองค์กร</p> <p>ค140: โครงการปรับปรุงระบบเครือข่าย</p> <p>ค141: โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดทำแผนการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ</li> <li>- โครงการจัดหาและติดตั้งคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ</li> </ul> <p>ค142: โครงการพัฒนาแบบจำลองหรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาแบบจำลองการบริหารจัดการน้ำระดับโครงการชลประทาน</li> <li>- โครงการพัฒนาแบบจำลองในการทำนายสถานการณ์น้ำ</li> <li>- โครงการพัฒนาโปรแกรมสนับสนุนการจัดทำแผนซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารชลประทาน</li> </ul>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ
			<p>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการน้ำ</p> <p>ค143 : โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ด้านการชลประทาน (GIS : Geographic Information System)</p> <p>ค144 : โครงการพัฒนา Web Site ด้านชลประทานสำหรับบุคคลทั่วไป</p> <p>ค145 : โครงการพัฒนาฐานข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเครื่องจักรมือ</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลน้ำ</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลพื้นที่ประสบภัยน้ำซ้ำซาก</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระดับโครงการชลประทาน</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบชลประทาน</li> </ul> <p>ในการปรับปรุงและบำรุงรักษาให้ทันสมัยและครอบคลุม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลบุคลากร</li> </ul>



# การพัฒนาก







## คำสั่งกรมชลประทาน

ที่ ข.310 /2552

### เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน

การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของภาครัฐมีแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทานมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีองค์ประกอบเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) และเป็นไปตามข้อกำหนดของเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART) จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมชลประทานที่ ข.612/2549 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2549 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน และเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

#### 1. องค์ประกอบ

- |      |   |                  |
|------|---|------------------|
| 1.1  | อธิบดีกรมชลประทาน                                   | ประธานกรรมการ    |
| 1.2  | รองอธิบดีฝ่ายบำรุงรักษา                             | รองประธานกรรมการ |
| 1.3  | รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ                                | รองประธานกรรมการ |
| 1.4  | รองอธิบดีฝ่ายก่อสร้าง                               | รองประธานกรรมการ |
| 1.5  | รองอธิบดีฝ่ายบริหาร                                 | รองประธานกรรมการ |
| 1.6  | ผู้อำนวยการสำนักเครื่องจักรกล                       | กรรมการ          |
| 1.7  | ผู้อำนวยการสำนักโครงการขนาดใหญ่                     | กรรมการ          |
| 1.8  | ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง                 | กรรมการ          |
| 1.9  | ผู้อำนวยการสำนักชลประทานที่ 1                       | กรรมการ          |
| 1.10 | ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ                       | กรรมการ          |
| 1.11 | ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาโครงสร้างและระบบบริหารงานบุคคล | กรรมการ          |
| 1.12 | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา                       | กรรมการ          |
| 1.13 | ผู้อำนวยการสำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา       | กรรมการ          |
| 1.14 | ผู้อำนวยการสำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม        | กรรมการ          |

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| 1.15 ผู้อำนวยการสำนักอุทกวิทยาและบริหารน้ำ           | กรรมการ                    |
| 1.16 ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ                        | กรรมการ                    |
| 1.17 ผู้อำนวยการกองการเงินและบัญชี                   | กรรมการ                    |
| 1.18 ผู้อำนวยการกองกฎหมายและที่ดิน                   | กรรมการ                    |
| 1.19 ผู้อำนวยการกองพัสดุ                             | กรรมการ                    |
| 1.20 ผู้อำนวยการกลุ่มกิจกรรมพิเศษ                    | กรรมการ                    |
| 1.21 ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน                    | กรรมการ                    |
| 1.22 ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                 | กรรมการ                    |
| 1.23 ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน | กรรมการ                    |
| 1.24 เลขานุการกรม                                    | กรรมการ                    |
| 1.25 ผู้อำนวยการกองแผนงาน                            | กรรมการและเลขานุการ        |
| 1.26 หัวหน้ากลุ่มงานวิเคราะห์นโยบาย กองแผนงาน        | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 1.27 หัวหน้ากลุ่มงานแผนงานและโครงการพิเศษ กองแผนงาน  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 1.28 หัวหน้ากลุ่มงานวิเคราะห์งบประมาณ กองแผนงาน      | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 1.29 หัวหน้ากลุ่มงานตรวจสอบและติดตามผลงาน กองแผนงาน  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

## 2. อำนาจหน้าที่

- 2.1 จัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทานให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทานให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2.2 สื่อสารและทำความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้บุคลากรได้รับรู้ เข้าใจและนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องทั่วทั้งองค์กร
- 2.3 กำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน
- 2.4 แต่งตั้งคณะทำงานเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม
- 2.5 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2552



(นายชลิต ดำรงศักดิ์)

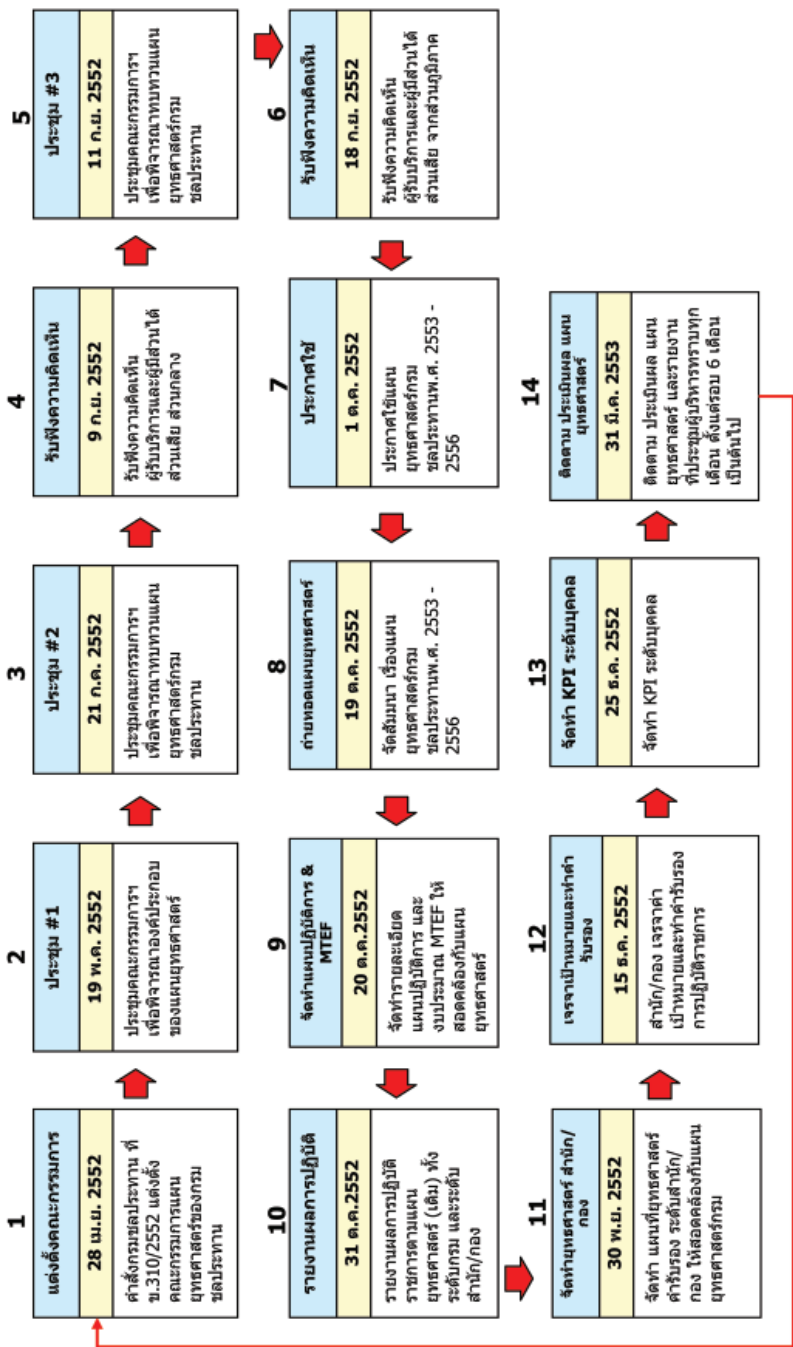
อธิบดีกรมชลประทาน

## 2. กระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน

ในการดำเนินงานแบบมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน คณะกรรมการ แผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน ได้กำหนดให้มีกระบวนการวิเคราะห์ การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง ข้อกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรีและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อนำมาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทานเป็นประจำทุกปี รวมถึงให้มีการปรับแผนปฏิบัติการและแผนงาน งบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF : Medium - Term Expenditure Framework) เป็นประจำทุกปีเช่นกัน ตามภาพกระบวนการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง ด้านยุทธศาสตร์ และภาพกระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2553-2556



ภาพกระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ.2553-2556



### 3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis)

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม กรมชลประทาน สภาพแวดล้อมภายใน

##### จุดแข็ง (Strength)

1. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย
2. การบริหารได้รับการสนับสนุนจากรัฐอย่างต่อเนื่อง
3. มีกลไกสนับสนุนงานในทุกระดับพื้นที่
4. มีความสามัคคีและมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน
5. มีการบริหารอย่างกระจายอำนาจ
6. บุคลากรมีความสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน
7. มีระเบียบและกฎหมายรองรับอำนาจหน้าที่
8. องค์กรมีประสบการณ์สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
9. มีบทบาทที่สร้างสายสัมพันธ์กับประชาคมท้องถิ่นด้วยดี
10. มีการบริหารงานอย่างเป็นระบบ
11. มีสวัสดิการที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
12. มีวัฒนธรรมองค์กรด้านการเคารพผู้อาวุโส การให้เกียรติและการมีส่วนร่วม
13. บุคลากรมีความสามารถในการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง
14. องค์กรมีเครื่องจักรและเครื่องมือสนับสนุนการทำงานแผนเร่งด่วนและกรณีฉุกเฉิน
15. บุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจเข้าถึงวัฒนธรรมในพื้นที่ที่มีความสามัคคีและมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน
16. มีบทบาทที่สร้างสายสัมพันธ์กับหน่วยงานและชุมชนที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการ
17. มีระบบในการปฏิบัติงานด้านวิชาการเป็นมาตรฐานสากล
18. องค์กรมีความพร้อมและความมุ่งมั่นในการให้บริการประชาชน และได้รับการยอมรับ
19. มีเครือข่ายองค์กรให้ความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งในระดับส่วนกลางและภูมิภาค
20. มีศูนย์ศึกษาและพัฒนาที่สามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีได้
21. มีการพัฒนาฐานข้อมูล MIS, GIS
22. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในคอยให้คำแนะนำ

## จุดอ่อน (Weakness)

1. โครงสร้างองค์กรใหญ่และปฏิบัติงานซ้ำซ้อน มีความล่าช้า และการบริหารจัดการไม่เชื่อมโยง/ต่อเนื่องทั้งลุ่มน้ำ
2. ขาดการนำผลการประเมินมาใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงาน
3. การคัดเลือกและจัดสรรบุคลากรไม่เหมาะสม กระทั่งประสิทธิภาพการทำงาน และขวัญกำลังใจ
4. ขาดการบริหารข้อมูลที่ทันสมัย และการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงและทันต่อเหตุการณ์
5. การสนับสนุนด้าน R&D ยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ
6. การฝึกอบรมบุคลากรยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ
7. คู่มือในการปฏิบัติงานไม่ครบทุกด้าน และขาดความสนใจในการนำไปใช้
8. มีระบบอุปถัมภ์ ภายในองค์กร บทลงโทษไม่ชัดเจน
9. เครื่องจักรกล และเครื่องมือกลมีสภาพเก่ามีประสิทธิภาพต่ำ ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูง
10. งบประมาณไม่เพียงพอและได้รับการจัดสรรล่าช้า
11. ขาดการส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับความก้าวหน้า กระทั่งขวัญกำลังใจ
12. ขาดการเชื่อมโยงข้อมูล ระบบข้อมูล และเทคโนโลยีที่เหมาะสม
13. ขาดการทดแทนบุคลากร และการควบคุมมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
14. ขาดแคลนอุปกรณ์ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
15. กฎระเบียบไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ล้าหลัง
16. การประเมินความเสี่ยงเพื่อวางระบบควบคุมภายในยังไม่เหมาะสม
17. เป็นพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับชุมชนเมืองส่วนใหญ่อยู่ในเขตปริมณฑล มีความเจริญมาก ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดินจากพื้นที่เกษตรกรรมเป็นอุตสาหกรรมและที่อยู่อาศัย ก่อให้เกิดน้ำเน่าเสีย
18. ระบบเตือนภัยในเขตพื้นที่เสี่ยงภัยยังไม่ครอบคลุม และระบบป้องกันอุทกภัยไม่สมบูรณ์
19. น้ำต้นทุน แหล่งเก็บกักน้ำ ไม่เพียงพอ ระบบชลประทานไม่สมบูรณ์และไม่ทั่วถึง



## สภาพแวดล้อมภายนอก

### โอกาส (Opportunity)

1. สถาบันพระมหากษัตริย์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำและนโยบายรัฐทุกระดับตอบสนองอย่างดี
2. รัฐบาลมีความเห็นชอบต่อทิศทางการพัฒนาที่องค์กรเสนอ ทำให้มีการพัฒนาโครงการต่อเนื่อง
3. ความก้าวหน้าทาง IT มีส่วนสนับสนุนประสิทธิภาพการบริหารทางชลประทาน
4. การพัฒนาทางเกษตรมีการขยายพื้นที่และต้องการระบบชลประทานเป็นปัจจัยหลักการเกษตร
5. มีแผนงาน โครงการพัฒนาพื้นที่ (25) ลุ่มน้ำ
6. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม
7. การปฏิรูประบบราชการเป็นโอกาสการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร
8. บทบาทกรมฯ เป็นที่ต้องการเพิ่มขึ้นในสภาวะการณ์ปัจจุบัน
9. ประชาชนส่วนใหญ่ตระหนักและให้ความสำคัญการพัฒนาระบบชลประทาน
10. สถานการณ์ช่วยให้เกิดการกำกับระบบบริหารด้านการลงทุนพัฒนา
11. มีเครือข่ายความร่วมมือและความช่วยเหลือระหว่างประเทศ และมีองค์ภายนอกส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ระบบนิเวศน์
12. กปร. ให้ความสนใจ และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาระบบแหล่งน้ำ
13. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ทำให้เกิดนวัตกรรมทางวิชาการ
14. นโยบายของรัฐต่อภาคการเกษตรที่มุ่งเน้นเศรษฐกิจพอเพียง
15. ผู้นำในท้องถิ่นให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำ
16. กระแสสังคม รัฐธรรมนูญและแผนฯ ชาติดีเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมแบ่งเบางาน
17. องค์กรได้รับการยอมรับในภารกิจ และผลงานอย่างกว้างขวาง
18. มีกฎระเบียบรองรับต่อการบริหารงบประมาณคล่องตัวขึ้น
19. มีกลุ่มผู้ใช้น้ำที่เข้มแข็ง และมีความรู้พื้นฐานด้านชลประทาน
20. จังหวัดให้การยอมรับกรมชลประทานและสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาแหล่งน้ำ
21. สภาพภูมิประเทศเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาแหล่งน้ำ
22. อุทกภัยและภัยแล้งซ้ำซากทำให้ได้รับความสำคัญต่อการแก้ไข และพัฒนาแหล่งน้ำ

## ข้อจำกัด (Threat)

1. มีการแทรกแซงทางการเมืองและอิทธิพลท้องถิ่น
2. กฎหมายล้าสมัยไม่สอดคล้องความต้องการ อีกทั้งบางฉบับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน และขาดกฎหมายกำหนดสิทธิการใช้น้ำ
3. รัฐมีนโยบายลดอัตราค่าสิ่งที่มีผลกระทบต่อการทำงานของประปา และมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ
4. NGOsต่อต้านการพัฒนาแหล่งน้ำ และสังคมขาดความเข้าใจ
5. นโยบายรัฐไม่สะท้อนความเป็นจริงในพื้นที่
6. พื้นที่การเกษตรในเขตชลประทานมีแนวโน้มลดลง เปลี่ยนเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมและที่อยู่อาศัยอย่างรวดเร็ว
7. มีการแสวงหาผลประโยชน์ของกลุ่มนายทุนและราษฎร
8. ปัจจุบันยังมีปัญหาขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน
9. รัฐมีนโยบายปรับกำลังพลที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพโครงการ
10. การพัฒนาพื้นที่ต้นน้ำยุ่งยาก ต้องขออนุมัติ ครม.
11. ขาดการพิจารณาผลกระทบต่อด้านชลประทานที่มีต่อสุขภาพประชาชน
12. การประสานงานและการร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และประชาชนไม่ดีพอ
13. การพิจารณาด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหน่วยงานภาครัฐไม่มีกรอบเวลาที่แน่นอน
14. ระเบียบสำนักนายกฯ เรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนกระทบต่อระยะเวลาโครงการ
15. นโยบายการถ่ายโอนทำให้การบริหารจัดการน้ำไม่มีประสิทธิภาพ
16. ประชาชนในบางพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานชลประทาน และขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน
17. มีข้อจำกัดในการเพิ่มกรอบวงเงินงบประมาณในแต่ละปี
18. การพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแหล่งน้ำมีความล่าช้า และแนวทางการปฏิบัติ ไม่ชัดเจน
19. ปัญหาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

## 4. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

### 4.1 ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ

1. แต่งตั้งคณะทำงานภายในกรมชลประทานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลผลิต
2. คณะทำงานภายในกรมชลประทานประชุมเพื่อร่วมกันศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการผลผลิตด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ ได้แก่
  - 2.1 บทบาทหน้าที่ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ มีหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชน หน่วยงานใดที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต
  - 2.2 ผู้เกี่ยวข้องหนึ่งในการพัฒนาแหล่งน้ำคือคณะกรรมการลุ่มน้ำองค์ประกอบของคณะกรรมการลุ่มน้ำ ควรมีผู้แทนให้ครบคลุม ดังนี้
    - 1) ผู้แทนองค์กรหรือกลุ่มผู้ใช้น้ำภาคเกษตรกรรม ภาคธุรกิจ หรือภาคอุตสาหกรรม ควรเป็นผู้แทนจากต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ
    - 2) ในลุ่มน้ำที่มีการเชื่อมโยงกับลุ่มน้ำอื่น ควรจะต้องมีผู้แทนจากลุ่มน้ำที่มีการเชื่อมโยงเข้าเป็นอนุกรรมการด้วย
    - 3) หากไม่มีผู้แทนสถาบันการศึกษาหรือผู้ทรงคุณวุฒิด้านทรัพยากรธรรมชาติหรือสิ่งแวดล้อมจากจังหวัดหลักในลุ่มน้ำนั้นๆ ควรพิจารณาผู้แทนสถาบันการศึกษาหรือผู้ทรงคุณวุฒิจากส่วนกลาง เข้าร่วมเห็นอนุกรรมการ หรือเพิ่มเติมผู้แทนสถาบันการศึกษาหรือผู้ทรงคุณวุฒิจากส่วนกลางเข้าร่วมกับอนุกรรมการด้วย
    - 4) การพิจารณาโครงการขนาดใหญ่ ควรพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานขึ้นโดยเฉพาะ โดยให้อธิบดีกรมชลประทานเป็นประธานคณะทำงาน ผู้แทนกรมชลประทานเป็นฝ่ายเลขานุการคณะทำงาน และมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ และองค์กรเอกชนเป็นคณะทำงาน เพื่อจัดทำแผนงานและมาตรการในการดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญที่ชัดเจน
  - 2.3 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการทำหน้าที่ในการพัฒนาแหล่งน้ำ อย่างไร

## 2.4 ต้องดำเนินการอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาแหล่งน้ำชลประทานบรรลุผล แนวทาง เช่น

- 1) หากเป็นเรื่องนโยบายที่ไม่สอดคล้องต่อมติคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต้องขอแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารทรัพยากรน้ำแห่งชาติก่อน
  - 2) แต่งตั้งคณะเจรจา และจัดทำข้อมูลประกอบการหารือในแต่ละประเด็นเพื่อเตรียมความพร้อมในการเจรจาหารือ
  - 3) เจรจาแล้วจัดทำเป็นข้อตกลง (MOU)
3. จัดทำหนังสือเชิญหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมหารือในการดำเนินการผลผลิตด้านการพัฒนาแหล่งน้ำชลประทาน
  4. แต่งตั้งคณะทำงานร่วมระหว่างหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยร่วมกันพิจารณากำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการ
  5. ประชุมคณะทำงานร่วมฯ เพื่อกำหนดแผนการทำงาน กำหนดผู้รับผิดชอบดำเนินการ และกำหนดแผนการติดตามประเมินผลการทำงาน
  6. เจรจาแล้วจัดทำเป็นข้อตกลง (MOU) เพื่อเป็นหลักในการทำงานให้บรรลุข้อตกลง
  7. ดำเนินการตามแผนการทำงานที่จัดทำบันทึกข้อตกลง
  8. สรุปผลการดำเนินการ ปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นสารสนเทศการทำงานต่อไป

## 4.2 ด้านการบริหารจัดการน้ำชลประทาน

1. แต่งตั้งคณะทำงานภายในกรมชลประทานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลผลิต
2. คณะทำงานภายในกรมชลประทานประชุมเพื่อร่วมกันศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการผลผลิตด้านการจัดการน้ำชลประทาน ได้แก่
  - 2.1 บทบาทหน้าที่ด้านการจัดการน้ำชลประทาน มีหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชน หน่วยงานใดที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต
  - 2.2 มีมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับงานจัดการน้ำ
  - 2.3 มติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ใดที่บังคับใช้ได้ นำมาเป็นหลักการมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ใดที่ไม่สอดคล้อง
  - 2.4 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการทำหน้าที่ในการจัดการน้ำอย่างไร
  - 2.5 ต้องดำเนินการอย่างไรเพื่อให้การจัดการน้ำชลประทานบรรลุผล

### แนวทาง/ตัวอย่าง

- 1) การพิจารณาผลตอบแทนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำท้ายเขื่อนชลประทาน มีประเด็นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  - (1) อัตราค่าชลประทานสำหรับผู้ใช้น้ำจากทางน้ำชลประทานเพื่อกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก พ.ศ. ....
  - (2) การลดหย่อนอัตราค่าชลประทานสำหรับผู้ใช้น้ำจากทางน้ำชลประทานเพื่อกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก
  - (3) วิธีการจัดเก็บค่าชลประทานสำหรับผู้ใช้น้ำจากทางน้ำชลประทานเพื่อกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก (กรณีนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต ตกลงชำระเป็นรายเดือน)
  - (4) การขออนอกกฎกระทรวง จะต้องนำเสนอข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องสมเหตุ สมผล พร้อมเอกสารประกอบ หรือเอกสารอ้างอิงถึงข้อเท็จจริงใดใด โดยดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรี พ.ศ. 2548
- 2) แต่งตั้งคณะเจรจา เจริญ และจัดทำข้อมูลประกอบการหารือในแต่ละประเด็นเพื่อเตรียมความพร้อมในการเจรจาทันที

3. จัดทำหนังสือเชิญหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมหรือในการดำเนินการผลิตด้านการจัดการน้ำชลประทาน
4. แต่งตั้งคณะทำงานร่วมระหว่างหน่วยงานภายนอกของภาครัฐหรือภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยร่วมกันพิจารณากำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการ
5. ประชุมคณะทำงานร่วมฯ เพื่อกำหนดแผนการทำงาน กำหนดผู้รับผิดชอบดำเนินการ และกำหนดแผนการติดตามประเมินผลการทำงาน
6. เจรจาแล้วจัดทำเป็นข้อตกลง (MOU) เพื่อเป็นหลักในการทำงานให้บรรลุข้อตกลง
7. ดำเนินการตามแผนการทำงานที่จัดทำบันทึกข้อตกลง
8. สรุปผลการดำเนินการ ปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นสารสนเทศการทำงานต่อไป



## 5. การประเมินผลสำเร็จเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### วัตถุประสงค์

เพื่อสร้างกลไกในการประเมินผลการทำงาน ให้สามารถนำข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับจากการประเมินผลการทำงานในรูปแบบต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุงพัฒนาองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และปรับแผนการทำงาน ทั้งแผนระยะยาว และแผนประจำปี

### การประเมินโดยหน่วยงานภายในองค์กร

#### ประกอบด้วย

1. การประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ทั้งระดับส่วนราชการ และระดับสำนัก กอง จนถึงระดับบุคคล
2. การประเมินผลการทำงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นรายไตรมาส และรายงาน ประเมินผลสำเร็จเมื่อสิ้นปีงบประมาณ
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน (Post Evaluation)
4. การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ
5. การประเมินองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)
6. การประเมินโดยใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน จากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)
7. การประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของรัฐ
8. การประเมินผลตามตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน



## การประเมินโดยหน่วยงานภายนอกองค์กร

เพื่อแสดงความพร้อมของการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานกรมชลประทาน จึงได้กำหนดให้มีการดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post Evaluation) และประเมินผลกระทบของการดำเนินงาน (Impact Evaluation) โดยผู้ประเมินอิสระภายนอก ซึ่งต้องกำหนดคุณสมบัติ การจัดจ้าง หลักเกณฑ์ในการสรรหา ผู้ประเมินภายนอก เพื่อปฏิบัติงานด้านวิจัย ประเมินผล

นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล (คตป.) ประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานประเมินภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เช่น ศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นต้น

## 6. ความรู้เรื่องการวางแผนยุทธศาสตร์

### ความหมาย

1. **การวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning)** หมายถึง การวิเคราะห์และกำหนดแนวทางที่ดีที่สุด ภายใต้สภาพแวดล้อมต่างๆ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่ต้องการ โดยจะต้องศึกษาข้อมูลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอย่างรอบด้านมาประกอบการพิจารณา

2. **วิสัยทัศน์ (Vision)** หมายถึง จินตนาการเกี่ยวกับอนาคตขององค์กรเป็นการชี้ถึงทิศทางที่องค์กรต้องการที่จะมุ่งไป วิสัยทัศน์จะอธิบายถึงความปรารถนาหรือความทะเยอทะยานสำหรับอนาคตขององค์กร แต่ไม่ได้ระบุถึงวิธีการที่จะนำไปสู่ความมุ่งหมายนั้นอย่างชัดเจน

3. **ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)** หมายถึง สิ่งที่ต้องคำนึงถึง เป็นประเด็นหลักในการนำไปสู่วิสัยทัศน์ การกำหนดยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดประเด็นที่สำคัญที่หน่วยงานต้องดำเนินการพัฒนาเพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ไม่ควรมีจำนวนมากเกินไป เนื่องจากจะทำให้ประเด็นยุทธศาสตร์กระจัดกระจาย ไม่มีจุดมุ่งเน้น (Focus) หรือบางประเด็นเลือกขึ้นมาอาจไม่ใช่ประเด็นหลักของหน่วยงาน

4. **เป้าประสงค์ (Goals)** หมายถึง เป้าหมายต่างๆ ที่ต้องการบรรลุในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้กรอบการประเมินผล ซึ่งแบ่งเป็น 4 มิติ ได้แก่ มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ มิติด้านคุณภาพการให้บริการ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร

5. **แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)** หมายถึง แผนภาพที่แสดงให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ขององค์กร ในรูปแบบของความสัมพันธ์ในเชิงของเหตุและผล (Cause-and-Effect Relationship)

6. **ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs)** หมายถึง เครื่องมือหรือดัชนีที่ใช้ในการวัดความก้าวหน้าของการบรรลุแต่ละเป้าประสงค์ ซึ่งจะต้องสามารถวัดและกำหนดเป้าหมายของความสำเร็จได้ โดยทุกเป้าประสงค์ต้องมีตัวชี้วัดเพื่อให้เห็นถึงความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

## หลักการและแนวคิด

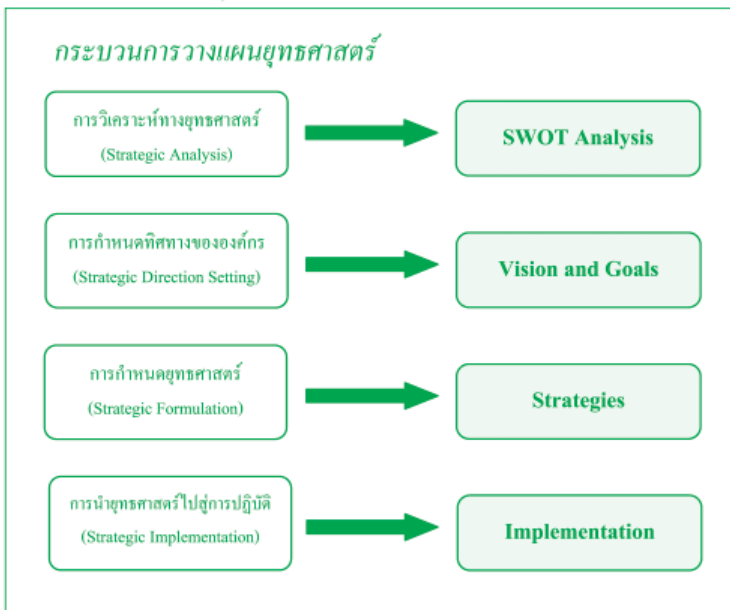
การวางแผนยุทธศาสตร์ ควรจะเป็นไปในลักษณะของกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและไม่มีวันสิ้นสุด ทั้งนี้เนื่องจากยุทธศาสตร์และแนวทางในการปฏิบัติที่ได้พัฒนาขึ้นมาในช่วงเวลาหนึ่งอาจจะไม่เหมาะสมต่อสถานการณ์ ณ อีกช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ผลกระทบจากบริบทและสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ย่อมทำให้ส่วนราชการต้องมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

การวางแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละส่วนราชการนั้น ควรจะมีการพิจารณาถึงความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ ได้แก่ ระเบียบวาระแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 เป็นต้น ตลอดจนเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง/กลุ่มภารกิจ มากกว่าการเริ่มต้นด้วยการวางแผนยุทธศาสตร์จากฐานของกรม

## ขั้นตอน/วิธีการ

กระบวนการในการวางแผนยุทธศาสตร์ ประกอบไปด้วยกระบวนการที่สำคัญ 4 ขั้นตอนตามภาพ ดังนี้

กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์





**1) การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)** การวิเคราะห์ถึงปัจจัยและสถานะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งภายนอกและภายในองค์กรด้วยเครื่องมือต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อที่จะได้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ รวมทั้งสถานะขององค์กรได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์จะบอกให้ทราบว่าปัจจัยหรือสถานะแวดล้อมภายนอกมีลักษณะอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงในลักษณะใด และก่อให้เกิดโอกาสและข้อจำกัดต่อองค์กรได้อย่างไรบ้าง นอกจากนี้การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์จะช่วยให้องค์กรทราบถึงทรัพยากร (Resources) และความสามารถ (Capabilities) ต่างๆ ที่มีอยู่ภายในองค์กรว่าเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์เปรียบเสมือนการตอบคำถามที่สำคัญคือ ปัจจุบันองค์กรของเราอยู่ ณ จุดไหน ? (Where are we now ?)

**2) การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)** เป็นการกำหนดทิศทางที่องค์กรต้องการมุ่งไปสู่เปรียบเสมือนเป็นผลลัพธ์ระดับสูงที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุได้แก่ การกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาวขององค์กร การกำหนดทิศทางขององค์กรจะเป็นการบ่งชี้ว่าองค์กรจะมุ่งไปในทิศทางใด ในการกำหนดทิศทางขององค์กรนั้น เปรียบเสมือนการตอบคำถามที่สำคัญที่สุดและมักจะเป็นคำถามที่ถูกถามมากที่สุดก็คือ องค์กรของเราต้องการไปสู่จุดไหน? (Where do we want to go?) ซึ่งการตอบคำถามนี้จะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถพิจารณาได้ว่าทิศทางหรือสิ่งที่องค์กรจะเป็นในอนาคตข้างหน้าคืออะไร การกำหนดทิศทางขององค์กรที่ดีและชัดเจนย่อมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรต่อไป เนื่องจากองค์กรจะมีความชัดเจนในการปฏิบัติงาน และมีเป้าหมายที่ชัดเจน บรรลุได้ และวัดผลได้ ซึ่งทำให้การกำหนดกลยุทธ์มีความชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้ ดังนั้น ในการวางแผนยุทธศาสตร์ถ้าขาดการกำหนดทิศทางขององค์กรที่ดีและชัดเจนแล้ว องค์กรประกอบอื่นๆ ย่อมไม่สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ



**3) การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic Formulation)** คือการนำข้อมูลและความรู้ต่างๆ ที่ได้รับจากการกำหนดทิศทางขององค์กรและการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายในองค์กรมาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์ในระดับและรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการประเมินและคัดเลือกวากल्पยุทธ์ใด ที่มีความเหมาะสมกับองค์กรมากที่สุด ซึ่งการจัดทำยุทธศาสตร์เปรียบเสมือนการตอบคำถามว่า เราจะไปสู่จุดนั้นได้อย่างไร? หรือ เราจะไปสู่การบรรลุทิศทางขององค์กรได้อย่างไร? (How do we get there?) ซึ่งในการจัดทำยุทธศาสตร์นั้น ผู้จัดทำต้องพึงระลึกเสมอว่าการจัดทำยุทธศาสตร์นั้น เป็นการกำหนดแนวทาง วิธีการ และกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุถึงวิสัยทัศน์ และภารกิจที่กำหนดไว้ โดยนำเอาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรมาพิจารณาประกอบ

จะเห็นได้ว่าการจัดทำยุทธศาสตร์นั้นเป็นสิ่งที่ต้องพิจารณาทั้งในภาพกว้างและในทางลึกพอสมควร นอกจากนี้การจัดทำยุทธศาสตร์ยังไม่ใช่เพียงแค่การคิดค้นสิ่งใหม่ๆ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการวิเคราะห์พิจารณา กิจกรรมการเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งที่ได้ดำเนินการไปแล้วและกำลังดำเนินการอยู่ ถ้ายุทธศาสตร์เหล่านี้ประสบผลสำเร็จ เป็นยุทธศาสตร์ที่ดีและเกิดประโยชน์แก่องค์กร องค์กรก็ควรที่จะใช้ยุทธศาสตร์เหล่านั้นต่อไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางยุทธศาสตร์หรือการจัดทำยุทธศาสตร์ใหม่ๆ จึงควรเป็นไปเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เข้ามาส่งผลกระทบต่อองค์กร หรือเมื่อมีความจำเป็น

สิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารขององค์กรจะต้องคำนึงถึงตลอดเวลา ได้แก่ การที่ยุทธศาสตร์เป็นสิ่งที่ไม่หยุดนิ่ง เป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่องและเป็นกิจกรรมที่ดำเนินอยู่ตลอดเวลา เมื่อกำหนดภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรแล้ว ภารกิจและวัตถุประสงค์นั้นอาจจะสามารถอยู่ได้เป็นเวลาหลายปี โดยไม่เปลี่ยนแปลง แต่ยุทธศาสตร์หรือวิธีการในการบรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์นั้นจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่างๆ ดังนั้น ยุทธศาสตร์จึงควรมีความพร้อมและความสามารถที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่ไม่ได้คาดคิดล่วงหน้า หรือมีลักษณะของความเป็นพลวัต (Dynamic)

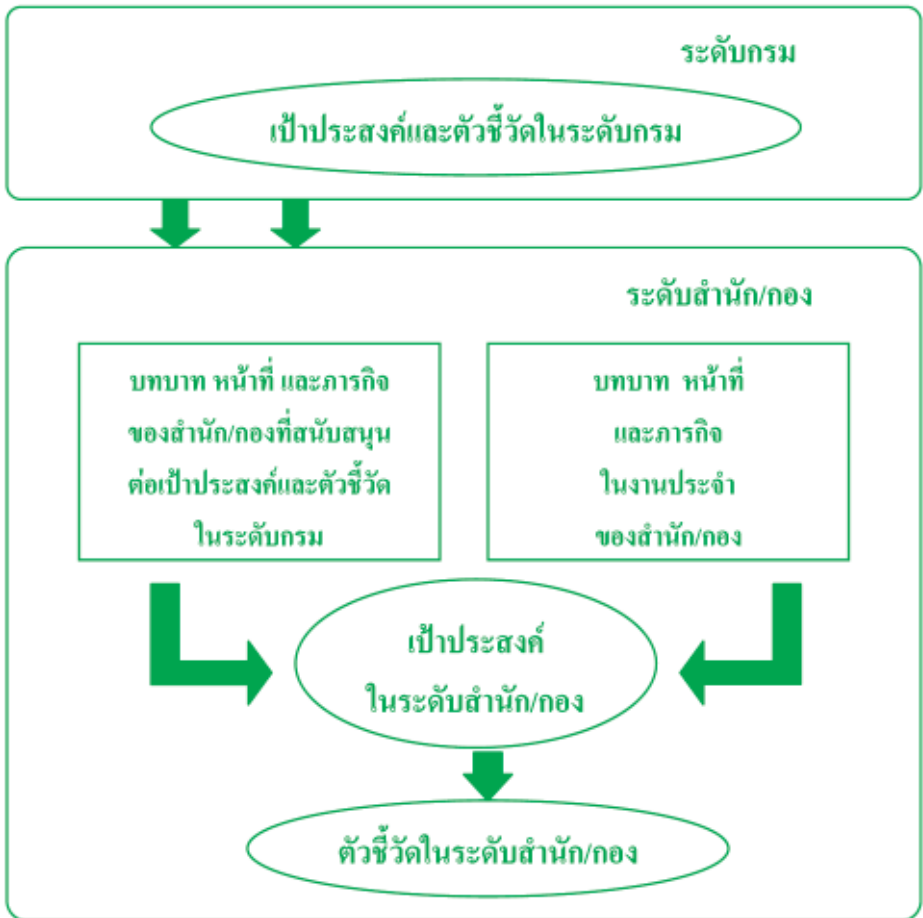


**4) การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)** เป็นขั้นตอนสุดท้าย แต่เป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างมากในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ เมื่อองค์กรได้กำหนดทิศทางขององค์กร วิเคราะห์ปัจจัยด้านต่างๆ และจัดทำยุทธศาสตร์แล้ว จะต้องนำยุทธศาสตร์ที่ได้วางแผนจัดทำและคัดเลือกไว้มาดำเนินการประยุกต์ปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ ถ้าในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขาดขั้นตอนนี้แล้ว สิ่งที่ผู้บริหารขององค์กรได้วิเคราะห์จัดทำไว้ ก็จะไม่เกิดผลขึ้นจริง นอกจากนี้ถึงแม้จะมีการวิเคราะห์หรือวางแผนทางยุทธศาสตร์ไว้ดีเพียงใด แต่ถ้าการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ขององค์กรไม่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ความพยายามในการวิเคราะห์ หรือวางแผนก็จะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ใดๆ ต่อองค์กร ดังนั้น จะเห็นได้ว่าความสามารถในการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ขององค์กรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติเปรียบเสมือนการตอบคำถามว่าเราจะต้องทำหรือเปลี่ยนแปลงอะไรบ้าง? เพื่อนำยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ไปสู่การปฏิบัติ (What do we have to do or change?)



กิจกรรมหลักในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติคือ

4.1) การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ระดับกรมลงสู่ระดับสำนัก/กอง เพื่อเป็นการพัฒนาระบบประเมินผลระดับสำนัก/กอง



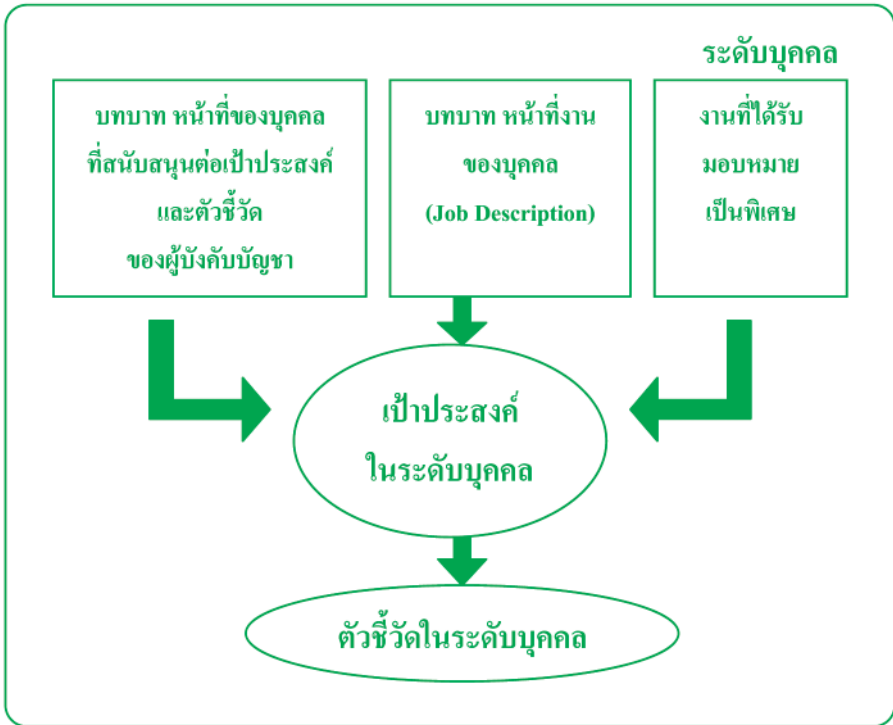
ระบบประเมินผลระดับสำนัก/กอง เป็นการผสมระหว่าง

- การสนับสนุนระบบประเมินผลระดับองค์กร
- การพัฒนางานตามบทบาท หน้าที่ และภารกิจในงานประจำของสำนัก/กอง

การกำหนดเป้าประสงค์ของสำนัก/กองจากทั้ง 2 องค์ประกอบนี้จะช่วยให้ประเด็นการประเมินของสำนัก/กองนั้นมีความครบถ้วน ทั้งจากสิ่งที่กรมคาดหวังให้สำนัก/กองดำเนินการภายใต้เป้าประสงค์ที่กรมมุ่งเน้นหรือมอบหมายเป็นภารกิจให้สำนัก/กองปฏิบัติ และหน้าที่งานที่ต้องปฏิบัติเป็นประจำภายใต้บทบาท หน้าที่ และภารกิจของสำนัก/กองนั้น



#### 4.2) การพัฒนาระบบประเมินผลระดับบุคคล

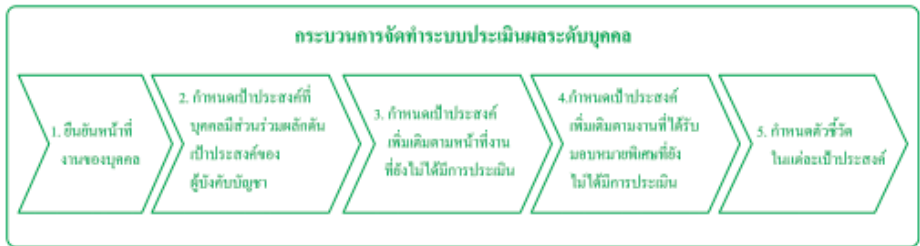




การพัฒนาาระบบประเมินผลระดับบุคคล ควรดำเนินการภายหลังการพัฒนาาระบบประเมินผลระดับสำนัก/กองเสร็จสิ้น และควรจัดกลุ่มงาน/สายงาน (Job Family) ภายใต้อำนาจ/กอง โดยจัดบุคลากรที่อยู่ในตำแหน่งเดียวกันลักษณะงานคล้ายกัน ที่มีหน้าที่ใกล้เคียงกันไว้ด้วยกัน แล้วจึงทำการแปลงระบบประเมินผลมาสู่บุคคล

### ระบบประเมินผลระดับบุคคล เป็นการผสมผสานระหว่าง

- การสนับสนุนระบบประเมินผลระดับของผู้บังคับบัญชา
- การพัฒนางานตามบทบาท หน้าที่ และภารกิจในงานประจำของแต่ละบุคคล
- การให้ความสำคัญกับงานที่รับมอบหมายเป็นพิเศษ



การดำเนินงานตามกรอบแผนยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน ต่อจากนี้ไปหน่วยงานในระดับสำนัก/กอง หรือต่ำกว่า ไม่จำเป็นต้องจะต้องกำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ ให้ใช้วิสัยทัศน์ของกรมฯ วิสัยทัศน์เดียว เพื่อสื่อสารให้บุคลากรทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจตรงกัน

สิ่งที่ทุกสำนัก/กอง จะต้องดำเนินการคือการพัฒนาาระบบประเมินผลระดับสำนัก/กอง โดยกำหนดเป้าประสงค์ และตัวชี้วัดระดับสำนัก/กอง ตลอดจนกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดระดับบุคคล รวมทั้งการจัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อขอจัดสรรงบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนตัวชี้วัด เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ ตามแผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน

## 7. รายชื่อของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### จากการสัมภาษณ์รับฟังความคิดเห็นแพทยุทธศาสตร์แบบมีส่วนร่วม

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.เจษฎา แก้วกัลยา         | รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                 |
| 2. นายวิวัฒน์ สัมมาชีวะวัฒน์     | ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์                          |
| 3. นายศุภชัย บัวเพชร             | ผู้จัดการโรงแรม แอมบาสเตอร์ ซิตี้ จอมเทียน                         |
| 4. น.ส.วรลักษณ์ ศรีใย            | ผู้จัดการโครงการ 20 ปี มูลนิธิสืบนาคะเสถียร                        |
| 5. นายหาญณรงค์ ยาวเลิศ           | ประธานมูลนิธิเพื่อการบริหารจัดการน้ำ<br>แบบบูรณาการ (ประเทศไทย)    |
| 6. น.ส.ศรัญญา วานิชะพงศ์         | นักอุทกวิทยาชำนาญการ<br>กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี             |
| 7. นายกิตติ ดีดา                 | เจ้าพนักงานขนส่งชำนาญงาน<br>กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี         |
| 8. นายสุรศักดิ์ ฐานวิเศษ         | เจ้าพนักงานขนส่งชำนาญงาน<br>กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี         |
| 9. นายระพีพันธ์ แสนสนิท          | นายช่างชุดลอกชำนาญงาน<br>กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี            |
| 10. นายสมศักดิ์ กุลจันทวิทย์     | ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการรังวัด กรมที่ดิน                         |
| 11. น.ส.โสฬส ขุนบรรเทา           | เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ กรมทางหลวง                                    |
| 12. น.ส.กัณฑ์ธาดา คงเกษม         | เจ้าหน้าที่จัดผลประโยชน์ปฏิบัติการ กรมธนารักษ์                     |
| 13. นายปัญญา ชายเกตุ             | เจ้าหน้าที่จัดผลประโยชน์ชำนาญการ<br>กรมธนารักษ์                    |
| 14. นางสุภาวดี วรณัฐสิทธิ์       | นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ กรมบัญชีกลาง                           |
| 15. อพิญญา เทียนหอม              | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| 16. นางกลอยกมล ขวัญเยื้องพันธ์ุ์ | นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการพิเศษ<br>กรมประชาสัมพันธ์                  |
| 17. นายปราโมท ห่านวิไล           | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ กรมป่าไม้                                 |



- |     |               |                 |  |
|-----|---------------|-----------------|--|
| 18. | พันเอกศุภฤกษ์ | ชัยชนะ          | ผู้อำนวยการกองท่าแพนที่ กรมแผนที่ทหาร  |
| 19. | นายเทพชัย     | เสรีอำนาจ       | วิศวกรโยธาเชี่ยวชาญ (รท.)<br>กรมโยธาธิการและผังเมือง                           |
| 20. | น.ส.สุภาพร    | เสียงประเสริฐ   | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ<br>กรมศิลปากร                                 |
| 21. | น.ส.อัฐฟ้า    | ก้อนทอง         | นักจัดการงานทั่วไป<br>กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น                         |
| 22. | นายจรูญ       | เลาหเลิศชัย     | นักอุตุนิยมวิทยาชำนาญการพิเศษ<br>กรมอุตุนิยมวิทยา                              |
| 23. | นายสมชาย      | แสนแปลง         | พนักงานอุตุนิยมวิทยาชำนาญงาน<br>กรมอุตุนิยมวิทยา                               |
| 24. | นาวาเอกธนพล   | วิชัยลักษณ์     | ผู้อำนวยการกองสมุทรศาสตร์ กรมอุทกศาสตร์  |
| 25. | นางรุ่งฤดี    | หทัยงามเจริญสุข | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ<br>กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช    |
| 26. | น.ส.เพชรรัตน์ | จันทร์แก้ว      | นักวิชาการป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ<br>สัตว์ป่า และพันธุ์พืช                    |
| 27. | นายสิทธิชัย   | เชี่ยวชาญ       | ผู้แทนการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |
| 28. | นายภาณุวัตร   | กลั่นบุปผา      | วิศวกร 3 การประปานครหลวง   |
| 29. | นางจิตสุภา    | ไตรธรรม         | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำ<br>การประปาส่วนภูมิภาค                              |
| 30. | นายสุทัศน์    | ธีราวัฒน์วิทย์  | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างพลังน้ำ-วิชาการ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 31. | นายบุญทรง     | ปีตานนท์ชัย     | หัวหน้ากองจัดการทรัพยากรน้ำ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย                   |
| 32. | นายสิทธิชัย   | วงศ์สูงเนิน     | วิศวกร 6 การรถไฟแห่งประเทศไทย  |

33. นายเจริญสุข วรพรรณโสภาค รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้า (รท.)  
บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ-  
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
34. นายพจนา บุญศิริ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนโครงการ  
บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ-  
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
35. พล.ร.อ.เกาะหลัก เจริญรุกษ์ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ
36. นายรอยล จิตรดอน ผู้อำนวยการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ  
และการเกษตร  
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
37. น.ส.ศิริรักษ์ รอดเนียม เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6  
สภากาชาดไทย
38. น.ส.ธนิดา เบ็งสงวน เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 4  
สภากาชาดไทย
39. นายทวี ตระกูลทอง รองประธานคณะกรรมการธุรกิจเกษตรและอาหาร  
สหภาพการค้าแห่งประเทศไทย
40. ดร.จิรศักดิ์ ตรีพรหม ผู้อำนวยการสถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
41. นายสุทธิเดช จันท์ธำนุวงศ์ รองเลขาธิการสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย
42. นายวงศ์รัตน์ เพชรดี ผู้ช่วยเลขานุการสมาคมองค์การบริหาร  
ส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย
43. นายกิตติภิญโญ ปกมนตรี นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ
44. นายพิษณุ วรนารถ ผู้อำนวยการส่วนวางแผนทรัพยากรน้ำ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ

45.	นายวัชร	ทัศนภาค	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.)
46.	นายदनัยณัฐ	สืบสาย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.)
47.	พ.ต.อ.พงษ์ฤทธิ	บุญเลี้ยง	รอง ผบก. ปทส. ขช.ก. สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
48.	นายสิทธิชัย	ปิตินชูชีพ	นักวิชาการสิ่งแวดล้อมชำนาญการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
49.	นางจรี	ภัทรกุลนิษฐ์	นักวิชาการเกษตรชำนาญการ กรมการข้าว
50.	นายปรเมศร์	ชะดี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กรมพัฒนาที่ดิน
51.	น.ส.ถนอมพรรณ	สืบจากดี	ผู้อำนวยการกลุ่มงานเกษตรชลประทานและ พื้นที่เร่งรัด (รก.) กรมส่งเสริมการเกษตร
52.	นางศุภสุดา	กาญจนรัตน์	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 7 สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
53.	นายสุธี	บุญคง	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตร
54.	นางสุวณี	วีชราเกียรติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
55.	นางพรภัค	เรืองสุวรรณ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
56.	นางวรรณภา	ยงเจริญ	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
57.	นายปริญญา	สุทธิโกเศศ	นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ สำนักฝนหลวงและการบินเกษตร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
58.	นายปรารธนา	มานะกิจ	ผู้แทนองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย

- |                 |                |  |
|-----------------|----------------|--|
| 59. นายสุทธ     | แก้วศรี        | ประธานกลุ่มบริหารฯ หาดยาง-บ้านกระตงยาม<br>โครงการส่งน้ำบางหลวง             |
| 60. นายสมคิด    | พิมพ์เงิน      | ประธานกลุ่มบริหารฯ คลองยายพันธ์<br>โครงการชลประทานฉะเชิงเทรา               |
| 61. นายเย็น     | ชำนาญปิ่น      | ประธานกลุ่มบริหารฯ โครงการ ม.ประจันตคาม<br>โครงการชลประทานปราจีนบุรี       |
| 62. นายสนั่น    | พันภัย         | ประธานกลุ่มบริหารฯ ฝั่งขวากำแพงสามัคคี<br>โครงการชลประทานระยอง             |
| 63. นางเพ็ญศรี  | ฟุ้งขจร        | สมาชิกกลุ่มบริหารฯ ฝั่งซ้ายสามตำบลสามัคคี<br>โครงการชลประทานระยอง          |
| 64. นายสมศักดิ์ | ชาวกันหา       | เลขานุการกลุ่มบริหารฯ ท่ากระบาก<br>โครงการชลประทานสระแก้ว                  |
| 65. นายปฐมพร    | เอี่ยมเอก      | ประธานกลุ่มบริหารฯ บางพระ-เหมือง-แสนสุข<br>โครงการชลประทานชลบุรี           |
| 66. นายเกสร     | แก่นจันทร์ดี   | ประธานกลุ่มบริหารฯ บ้านวังวุ้ง<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาคลองสี่แยก     |
| 67. นายสุขสันต์ | คุณะบุตร       | ประธานกลุ่มบริหารฯ 1 ซ้าย ร่วมใจพัฒนา<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครนายก |
| 68. นายแอ้      | ผลศิริ         | ประธานกลุ่มบริหารฯ ตำบลกระแสบน<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาประแสร์        |
| 69. นายสุวิช    | เข้มมาลัย      | เลขานุการกลุ่มบริหารฯ บ้านวังวุ้ง<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาคลองสี่แยก  |
| 70. นายสมพงษ์   | เวศวงศ์ษาทิพย์ | หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำบางไผ่<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบางปะกง           |
| 71. นายพัน      | อยู่สบาย       | กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง        |
| 72. นางสาวเนียง | คงแสงภักดี     | กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง        |
| 73. นายพิกุล    | สุจริตพงษ์     | หัวหน้ากลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา<br>โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง        |

74.	นางเพลิน	กาญจนโพธิ์	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
75.	นายปรุง	งามบุญแกม	รองหัวหน้ากลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
76.	นายบุญลือ	ศิริเชิดจันทร์	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
77.	นายสำราญ	พบพิพัก	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
78.	นายมัน	ตรีจิตร	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
79.	นางพลิกไทย	เฟื่องวงษ์	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
80.	นายเกื้อ	งามระเบียบ	กรรมการกลุ่มบริหารฯ คลอง 4 ขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง
81.	นายมนัส	แก้วขума	กรรมการกลุ่มผู้ใช้น้ำฯ สหกรณ์ห่อหมก โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาเจ้าเจ็ดบางยี่हन
82.	นายชูพงษ์	คลองรักษ์สัตว์	หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำฯ ปากคลองลัดหลวง โครงการชลประทานสมุทรปราการ
83.	นายนิกร	ทรงจิตต์	หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำฯ ผญ. นิกร ทรงจิตต์ โครงการชลประทานนนทบุรี
84.	นายสุรศักดิ์	อาภาศิลป์	เลขานุการกลุ่มผู้ใช้น้ำฯ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพระยาบันลือ
85.	นายคำรมภ์	บุรี	หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำฯ คลองบางกระทึก โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาภาษีเจริญ
86.	นางพรณีย์	รัศมี	หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำฯ คลองหนึ่ง โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษารังสิตเหนือ
87.	นายสมชัย	อ่วมแจ้ง	หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำฯ คลองมหาชัย-คลองหลวง โครงการชลประทานสมุทรสาคร

88. นายเกษตรภา ลีดิยะสกุลชัย หัวหน้ากลุ่มผู้ใช้น้ำ  
โครงการชลประทานปทุมธานี
89. นายจักรวาล จินตะเคียน รองประธานกลุ่มผู้ใช้น้ำ ต.บางเพลิง  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชลหารพิจิตร
90. นายบุญช่วย ไศอวยพร หัวหน้ากลุ่มบริหารฯ ลำพูน  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพระพิมล
91. นายประกอบ โพธิ์ขุน หัวหน้ากลุ่มดอนมะเกลือ  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ
92. นายประกอบ บุญธรรม หัวหน้ากลุ่มคลองโพธิ์ 5  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ
93. นายทองเปลว อังศรี รองประธานกลุ่มโพงงามพัฒนา  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชั้นสูตร
94. นายหवल จันทา ประธานกลุ่มสิงห์พัฒนาสามัคคี  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชั้นสูตร
95. นายเพ็ญ กล้ามี ผู้แทนกลุ่มลำห้วยสามัคคี  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชั้นสูตร
96. นายบรรดิษฐ์ ใจแจ่ม ประธานกลุ่มคลอง1ขวา-1ขวา-2ซ้าย-1ขวา  
ร่วมใจพัฒนา  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโพธิ์พระยา
97. นายสมาน ขุนไม้งาม ประธานกลุ่มคลอง1ขวา-2ซ้าย-1ขวา  
ร่วมใจพัฒนา  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโพธิ์พระยา
98. นายสว่าง ภูผา ประธานกลุ่มบริหารคลองต้น  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากระเสียว
99. นายทองเหมาะ ภูขัง ประธานกลุ่มบริหาร 2 ซ้าย-1 ขวา  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากระเสียว
100. นายประชา กาฬภักดี ประธานกลุ่มบริหาร 1 ซ้าย  
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากระเสียว



101. นายสมพงษ์	เทลิน	ประธานกลุ่มบริหารฯ กลุ่มท่าไม้ กาญจนบุรี โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครปฐม
102. นายบุญให้	เปลี่ยนน้อย	หัวหน้าท่อนองปากโหลง โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครปฐม
103. นายพะเยาว์	วงศ์ศรี	ประธานกลุ่มบริหารฯ ลาดหญ้า ไทรสามดี โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสันกำแพง
104. นายวินัย	กล้ารัตน์	หัวหน้าท้อลาดหญ้า ไทรสามดี โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสันกำแพง
105. นายแจลัม	อดทน	ผู้แทนกลุ่ม 3 คลอง 6L 2L โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง
106. นายละเอียด	ใจบุญ	ผู้แทนกลุ่ม 1 คลอง 6L 2L โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง
107. นายสมภูมิ	เจือไทย	ประธานกลุ่มบริหารจัดการน้ำ โครงการชลประทานราชบุรี
108. นายพร้อม	คำจา	เลขานุการกลุ่มบริหารจัดการน้ำ โครงการชลประทานราชบุรี
109. นายอิศรา	บุญสิริ	หัวหน้ากลุ่มลำห้วย โครงการชลประทานกาญจนบุรี
110. นายสว่าง	หงส์เวียงจันทร์	หัวหน้ากลุ่มห้วยเทียน โครงการชลประทานกาญจนบุรี
111. น.ส.สุรี	ตันเจริญ	ผู้แทนกลุ่มท่าไม้ กาญจนบุรี โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครปฐม





# น้ำสมบูรณ์ สนับสนุนการผลิต เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจมั่นคง

## แผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน

หนังสือแผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน

จำนวน 1,000 เล่ม 72 หน้า

กรมชลประทาน 811 ถ.สามเสน แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กทม. 10300

[www.rid.go.th](http://www.rid.go.th) [www.kromchol.com](http://www.kromchol.com)

สายด่วนชลประทาน โทร.1460

ตู้ ปณ. 1460

[1460@mail.rid.go.th](mailto:1460@mail.rid.go.th)





## กรมชลประทาน

811 ถนนสามเสน แขวงถนนนครไชยศรี

เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

[www.rid.go.th](http://www.rid.go.th) ❖ [www.kromchol.com](http://www.kromchol.com)

สายด่วนชลประทาน โทร. 1460 ❖ ตู้ ปณ. 1460

[1460@mail.rid.go.th](mailto:1460@mail.rid.go.th)